



PROYECTO DE CÁNONES 2027

INFORME
IN-0008-DF-2026

6 de abril de 2026



ELABORADO POR:

Roxana Montenegro Romero
Profesional 5, Dirección de Finanzas

Cinthia Lobo Palma
Profesional 4, Dirección de Finanzas

David Redondo Sierra
Profesional 1, Dirección de Finanzas

Ana Raquel Zamora Fernández
Profesional 1, Dirección de Finanzas

REVISADO Y APROBADO POR:

Gustavo Alvarado Zúñiga
Jefe de Finanzas

María Fernanda Chavarría Molina
Directora de Finanzas, a.i

Gerardo Alvarado Blanco
Director General de Operaciones



CONTENIDO

Índice de tablas	4
Nomenclaturas	6
RESUMEN EJECUTIVO	8
Introducción	9
Capítulo I: Información general	11
1. Marco normativo y estratégico	11
1.1. Marco normativo	11
1.2. Marco estratégico	17
2. Relación con el entorno	17
2.1. Panorama general	17
2.2. Entorno económico nacional	19
2.3. Efectos del entorno en la ARESEP	23
2.4. Consideraciones del entorno en la formulación del proyecto de cánones	23
3. Vinculación de los riesgos institucionales con el presupuesto	24
4. Estructura programática	27
Programa 1: Administración	28
Programa 2: Regulación	28
5. Marco metodológico	29
Capítulo II: Ingresos	31
Capítulo III: Egresos	32
Capítulo IV: Justificación de ingresos y gastos	37
1. Ingresos estimados para el proyecto de cánones 2027	37
1.1. Cánones: Fundamento normativo y estimación del canon por actividad regulada	38
1.2. Canon neto a solicitar a la CGR para cada actividad (CNA)	46
2. Egresos estimados para el proyecto de cánones 2027	50
2.1. Egresos estimados por partida presupuestaria	50
2.2. Egresos estimados por programa presupuestario	53
2.3. Comparativo de egresos por partida presupuestaria respecto a cánones 2026	55
2.4. Comparativo de egresos por subpartidas presupuestarias respecto a cánones 2026	56
3. Información complementaria	64
3.1. Remuneraciones	64
3.2. Transferencias corrientes	77
4. Vinculación del presupuesto con los objetivos institucionales	79



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Estimación de ingresos ARESEP 2027 de acuerdo con el clasificador oficial Ministerio de Hacienda, expresado en colones.	31
Tabla 2. Estimación de egresos para el proyecto de cánones 2027, desagregado por programas y subpartidas presupuestarias, expresado en colones.	32
Tabla 3. Composición fuentes de financiamiento 2027, expresado en colones y porcentajes.	37
Tabla 4. Deducción del cálculo del canon de los costos correspondientes a venta de servicios 2027, expresado en colones.	40
Tabla 5. Distribución de costos institucionales por actividad regulada, según clasificación, expresado en colones y porcentajes.	41
Tabla 6. Asignación de costos directos por actividad regulada 2027, expresado en colones.	43
Tabla 7. Costo total de la regulación por actividad regulada (Canon Bruto por Actividad – CBA), 2027, expresado en colones	43
Tabla 8. Superávit disponible al cierre 2025, para cada actividad regulada, expresado en colones.	44
Tabla 9. Detalle de ingresos financieros, 2027, comparado con los estimados en el 2026, expresado en colones y porcentajes.	45
Tabla 10. Acreditación de otros ingresos a cada actividad regulada, 2027.	46
Tabla 11. Comparativa entre el canon a solicitar 2027 respecto al canon aprobado en 2026, expresado en colones y porcentajes.	46
Tabla 12. Canon neto a solicitud de aprobación por actividad 2027, expresado en colones	50
Tabla 13. Estimación egresos incorporados en el Proyecto de Cánones 2027, desagregado por partida presupuestaria, expresado en colones y porcentajes.	51
Tabla 14. Estimación de egresos incorporados en el Proyecto de Cánones 2027, desagregado por programa y partida y presupuestaria, expresado en colones y porcentajes respecto al total.	53
Tabla 15. Composición de los egresos estimados en el Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.	55
Tabla 16. Variación de la partida de Remuneraciones, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.	56
Tabla 17. Variación de la partida de Servicios, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.	58
Tabla 18. Variación de la partida de Materiales y Suministros, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.	60
Tabla 19. Variación de la partida de Bienes Duraderos, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.	62
Tabla 20. Variación de la partida de Transferencias Corrientes, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.	63



Tabla 21. Composición de la partida de remuneraciones, egresos estimados en el proyecto de cánones 2027, expresado en colones y porcentajes.....	64
Tabla 22. Estimación de indemnizaciones para el proyecto de cánones 2027, expresado en colones.	78
Tabla 23. Estimación de recursos incorporada en la subpartida de indemnizaciones, proyecto de cánones 2027, expresado en colones.	79
Tabla 24. Distribución de los egresos estimados en el proyecto de cánones 2027, desagregado por objetivo estratégico y estructura programática, expresada en colones y porcentajes.	80



NOMENCLATURAS

AI	Auditoría Interna
ARESEP	Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos
BCCR	Banco Central de Costa Rica
CBA	Canon Bruto por Actividad
CDA	Costos Directos por Actividad
CGR	Contraloría General de la República
CIA	Costos Indirectos por Actividad
CNA	Canon Neto por Actividad
COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway
CTP	Consejo de Transporte Público
DA	Déficit acumulado
DEGD	Departamento de Gestión Documental.
DEP	Departamento de Proveeduría
DESG	Departamento de Servicios Generales
DF	Dirección de Finanzas
DGAJR	Dirección General de Asesoría Jurídica y Regulatoria
DGAU	Dirección General de Atención al Usuario
DGDR	Dirección General de Desarrollo de la Regulación
DGGC	Dirección General de Gobierno Corporativo
DGL	Dirección General Legal
DGO	Dirección General de Operaciones
DRH	Dirección de Recursos Humanos
DRI	Dirección de Relaciones Institucionales
DTT	Dirección de Transformación Tecnológica
DP	Deuda Pública
IA	Intendencia de Agua
IE	Intendencia de Energía



IT	Intendencia de Transporte
IPC	Índice de Precios al Consumidor
JD	Junta Directiva
MH	Ministerio de Hacienda
NTPP	Normas Técnicas sobre Presupuesto Público
OPEP+	Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados
PEI	Plan Estratégico Institucional
PIB	Producto Interno Bruto
POI	Plan Operativo Institucional
RECOPE	Refinadora Costarricense de Petróleo
RG	Regulador General
RIOF	Reglamento Interno de Organización y Funciones de la ARESEP y su órgano desconcentrado
SA	Superávit acumulado
SCI	Sistema de Control Interno
SEVRI	Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional
SJD	Secretaría de Junta Directiva
SPNB	Sector Público No Bancario
SUTEL	Superintendencia de Telecomunicaciones
TI	Tecnologías de Información
USD	Dólares estadounidenses



RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe corresponde al Proyecto de Cánones 2027 de la ARESEP, elaborado en apego a la Ley 7593, al Reglamento sobre la aprobación de los proyectos de cánones de Regulación de la ARESEP y de la SUTEL por parte de la CGR, al Reglamento para el cálculo, distribución y liquidación de cánones de la ARESEP, la Metodología para el cálculo y distribución de cánones de la ARESEP y al procedimiento DF-PO-03 Procedimiento para la elaboración y aprobación del proyecto de cánones de regulación.

Su contenido integra el marco normativo y estratégico, el análisis del entorno, la vinculación con la planificación institucional, la valoración de riesgos y la justificación técnica de la estimación de los ingresos y egresos requeridos para el ejercicio de la función regulatoria durante el período 2027, detallando finalmente los cánones de regulación por actividad regulada. En síntesis, este informe consolida la justificación técnica, presupuestaria y metodológica del canon neto por actividad regulada, y constituye el insumo formal que respalda la solicitud de aprobación externa ante el ente contralor, dentro del plazo legalmente establecido.

En ese contexto, el proyecto incorpora egresos por la suma total de ¢20.263,51 millones, financiado en un 93,52% vía cánones, cuyo monto total estimado es de ¢18.950,75 millones. En consecuencia, se somete este Proyecto de Cánones 2027 a aprobación interna (Junta Directiva), a efecto de que, de estimarlo procedente, se apruebe para su posterior remisión a la CGR, en conjunto con los anexos y certificaciones requeridos por la normativa vigente.



INTRODUCCIÓN

La Ley 7593 de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP) establece en el artículo 82 inciso c) que *“dentro de la primera quincena del mes de abril de cada año, la Autoridad Reguladora presentará el proyecto de cánones para el año siguiente, con su respectiva justificación técnica, ante la Contraloría General de la República, para que lo apruebe o impruebe”*. En este contexto, el canon constituye la principal fuente de financiamiento de la Autoridad Reguladora, dado que su determinación se fundamenta en la estimación de los recursos requeridos por la institución para el ejercicio de su función regulatoria en las distintas actividades reguladas, a saber: agua, energía y transporte, conforme a lo dispuesto en la Ley 7593.

En atención de lo anterior, el presente informe tiene como propósito someter a conocimiento de la Junta Directiva de la ARESEP el Proyecto de Cánones 2027, el cual, una vez aprobado en el ámbito interno, será remitido a la Contraloría General de la República (CGR) para la solicitud de aprobación.

La formulación del presente proyecto se realiza en apego a la normativa vigente, y manteniendo la vinculación entre la planificación institucional y la programación presupuestaria, bajo los principios de eficiencia, eficacia y servicio al costo que rigen la gestión de la Autoridad Reguladora. Todo esto considerando el marco normativo institucional, el marco estratégico, el análisis del entorno, los resultados de la valoración de riesgos y los requerimientos de recursos presupuestarios para la determinación del canon de cada actividad regulada.

Este informe está estructurado en 4 capítulos:

- El primero, aborda el marco normativo, estratégico, el análisis del entorno, la valoración de riesgos institucionales, así como la estructura programática de la ARESEP y el marco metodológico.
- En el segundo capítulo, se presentan los ingresos estimados para el período 2027, de acuerdo con el clasificador de los ingresos del sector público emitido por el Ministerio de Hacienda (MH).



- El tercer capítulo presenta los egresos estimados para el período 2027, los cuales se detallan a nivel de partida, tanto a nivel total como desagregado por programa presupuestario.
- En el cuarto capítulo se detallan tanto las justificaciones que respaldan las estimaciones de las partidas de ingresos con el detalle del canon por actividad regulada para el período 2027, así como los egresos que lo respaldan, ambos con el respectivo análisis comparativo respecto al proyecto de cánones 2026.

La información relacionada al proceso de formulación del Proyecto de Cánones 2027, desde las acciones previas para la determinación de los datos que se encuentran incorporados en este documento, hasta la estimación del canon por actividad regulada, se puede visualizar en el expediente público OT-001-2026 definido para estos fines.



CAPÍTULO I: INFORMACIÓN GENERAL

1. MARCO NORMATIVO Y ESTRATÉGICO

1.1. Marco normativo

Ley de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (Ley 7593)

El marco jurídico institucional de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP) se encuentra definido en la Ley 7593, normativa que establece, de manera integral, los objetivos, funciones y atribuciones de la institución, así como el régimen aplicable a los prestadores de los servicios públicos, las disposiciones que regulan el ejercicio de su función sustantiva y las fuentes de financiamiento que sustentan su operación. Asimismo, dicha Ley regula la organización y funcionamiento de la Junta Directiva y de la Administración Superior.

La Ley se promulgó el 9 de agosto de 1996, y se reformuló mediante la Ley 8660 *Ley de fortalecimiento y modernización de las entidades públicas del sector telecomunicaciones*, del 8 de agosto de 2008. Según lo señalado en el artículo 4 de esta Ley, la razón de ser de la ARESEP se resume en los siguientes objetivos:

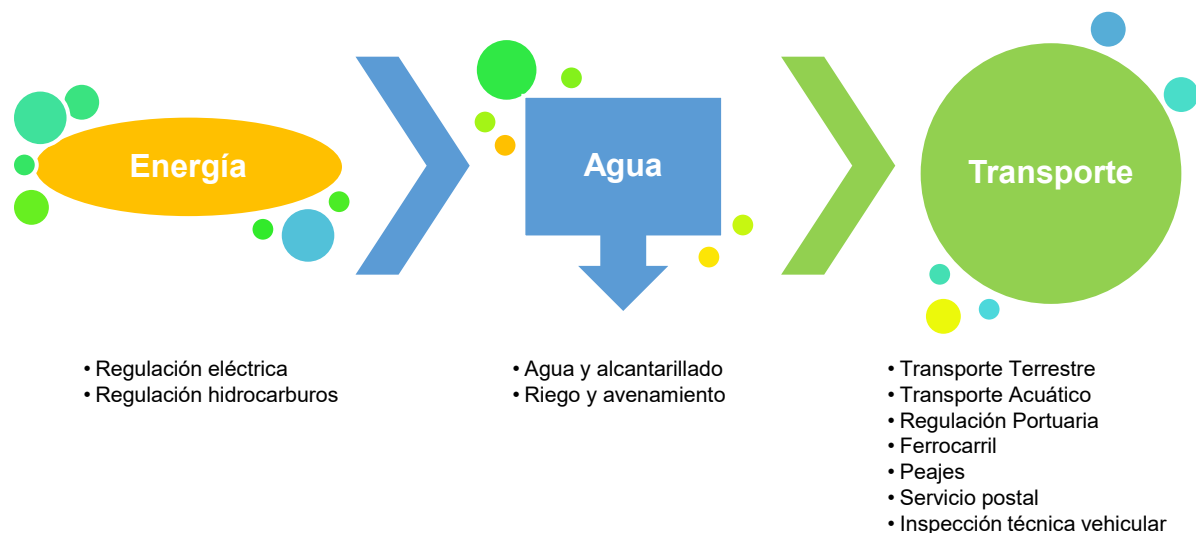
- a. Armonizar los intereses de los consumidores, usuarios y prestadores de los servicios públicos establecidos en esta Ley y los que se definan en el futuro.
- b. Procurar el equilibrio entre las necesidades de los usuarios y los intereses de los prestadores de los servicios públicos.
- c. Asegurar que los servicios públicos se brinden de conformidad con lo establecido en el inciso b) del artículo 3 de la Ley 7593.
- d. Formular y velar porque se cumplan los requisitos de calidad, cantidad, oportunidad, continuidad y confiabilidad necesarios para prestar en forma óptima los servicios públicos sujetos a su autoridad.
- e. Coadyuvar con los entes del Estado competentes en la protección del ambiente, cuando se trate de la prestación de los servicios regulados o del otorgamiento de concesiones.
- f. Ejercer, conforme lo dispuesto en esta Ley, la regulación de los servicios públicos definidos en ella.



Servicios regulados

La ARESEP ejerce su función reguladora en apego a lo dispuesto en el artículo 5 de la Ley 7593, el cual define el ámbito de los servicios sujetos a regulación. Para efectos de organización y gestión, estos servicios se agrupan en tres grandes actividades: agua, energía y transporte, cada una conformada por sus respectivos sectores, subsectores y regulados, según la naturaleza de los servicios prestados. Esta estructura permite delimitar el alcance de la acción regulatoria, así como facilitar la asignación eficiente de los recursos institucionales requeridos para el cumplimiento de sus funciones. La distribución de dichas actividades y sus sectores se presenta en la siguiente figura:

Figura 1. Actividades reguladas y sus respectivos sectores.



Fuente: Elaboración propia de la DF.

Financiamiento de la ARESEP

El financiamiento de la ARESEP se basa principalmente en el cobro de cánones a los prestadores de los servicios regulados, conforme a lo dispuesto en el artículo 82 de la Ley 7593. Dicho artículo establece que, para cada actividad regulada, la Autoridad Reguladora deberá determinar y cobrar un canon anual, el cual se calculará bajo el principio de servicio al costo, garantizando que los ingresos percibidos permitan cubrir, de manera eficiente, los recursos necesarios para el ejercicio de la función regulatoria. En este sentido, la normativa dispone que:



[...] a. La Autoridad Reguladora calculará el canon correspondiente a cada actividad regulada, conforme al principio de servicio al costo, para lo cual deberá implementar un sistema de costeo adecuado que permita asignar de manera precisa los recursos requeridos.

b. En aquellos casos en que la regulación de una actividad involucre a múltiples empresas, la distribución del canon deberá realizarse bajo criterios de proporcionalidad y equidad, en función de las características y participación de los agentes regulados. [...]

De esta forma, el canon se constituye en el principal mecanismo de financiamiento institucional, en tanto vincula directamente los costos de la regulación con las actividades y sectores regulados, asegurando la sostenibilidad financiera de la Autoridad Reguladora. Adicionalmente, la ARESEP dispone de otras fuentes de ingresos complementarias, entre las cuales destacan la prestación de servicios a terceros, la recaudación por concepto de multas y los intereses generados por morosidad, las cuales contribuyen a la estructura de financiamiento institucional.

Otra normativa aplicable a la ARESEP

Además de lo establecido en la Ley 7593, la gestión institucional de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP) se rige por un conjunto amplio de disposiciones legales, reglamentarias y normativas emitidas por distintas instancias del ordenamiento jurídico costarricense, las cuales regulan aspectos vinculados con la planificación, administración financiera, contratación pública, control interno, empleo público y responsabilidad fiscal.

En materia de administración financiera y presupuestaria, la Ley 8131 establece los principios de eficiencia, eficacia, economía y transparencia que rigen el uso de los recursos públicos, los cuales resultan plenamente aplicables a la ARESEP conforme a lo dispuesto en el artículo 82 de su ley constitutiva. Estos principios se complementan con las disposiciones de la Ley 9635 y la Ley 10495, orientadas a asegurar la sostenibilidad fiscal y el uso eficiente de los recursos públicos.

Por su parte, la Ley 8292 establece la obligación de implementar un sistema de control interno robusto, así como mecanismos de gestión de riesgos institucionales, en concordancia con las directrices emitidas por la Contraloría General de la República (CGR), particularmente en lo relacionado con el Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional (SEVRI).



En el ámbito de la planificación, la Ley 5525 y los instrumentos institucionales como el Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI), consideran la vinculación entre los objetivos estratégicos, la programación de recursos y la ejecución presupuestaria. Adicionalmente, la gestión institucional se rige por normativa específica en materia de contratación pública, empleo público y probidad, entre las que destacan la Ley 9986, la Ley 10159 (en lo que resulta aplicable a ARESEP) y la Ley 8422, las cuales establecen condiciones para una gestión eficiente, transparente y orientada al interés público.

Finalmente, resulta fundamental la normativa interna emitida por la ARESEP, particularmente el Reglamento de cálculo, distribución y liquidación de cánones y la metodología vigente para su determinación, los cuales constituyen el marco técnico que regula la estimación y asignación de los recursos necesarios para el ejercicio de la función regulatoria. En conjunto, este marco normativo permite asegurar que la formulación del Proyecto de Cánones 2027 se realice en estricto apego al principio de servicio al costo, coadyuvando a la sostenibilidad financiera institucional y la adecuada prestación de los servicios públicos regulados.

A continuación, se presenta la normativa más relevante:

Leyes

- a. Ley 7593: Ley de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos
- b. Ley 5525: Ley de Planificación Nacional.
- c. Ley 6227: Ley General de la Administración Pública.
- d. Ley 9986: Ley General de Contratación Pública.
- e. Ley 8131: Ley de Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos (únicamente en lo dispuesto en el Título II), cuyos principios resultan aplicables a la ARESEP conforme a lo dispuesto en el artículo 82 de la Ley 7593.
- f. Ley 8292: Ley General de Control Interno, que establece, entre otros aspectos, la obligación de implementar procesos de autoevaluación del control interno y gestión de riesgos institucionales, así como la aplicación del Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional (SEVRI).
- g. Ley 8422: Ley Contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito en la Función Pública
- h. Ley 9371: Ley de Eficiencia en la Administración de Recursos Públicos.



- i. Ley 9635: Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas.
- j. Ley 10145: Ley de Reforma a la ley de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos
- k. Ley 10159: Ley Marco de Empleo Público y su reglamentación.
- l. Ley 10386: Reforma Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas.
- m. Ley 10495: Ley para el Manejo Eficiente de la Liquidez del Sector Público, la cual establece la obligatoriedad de mantener los recursos financieros dentro del Sistema de Cuentas del Sector Público.

Normativa emitida por el Poder Ejecutivo

- a. DE-29732-MP: Reglamento a la Ley de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos.
- b. DE-32333-MP-MJP: Reglamento a la Ley contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito en la Función Pública.
- c. DE-33411-H: Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa.
- d. DE-33446-H: Criterios y Lineamientos Generales sobre el Proceso Presupuestario del Sector Público.
- e. DE-41564-MIDEPLAN-H: Reglamento del Título III de la Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas, Ley 9635, referente al Empleo Público.
- f. DE-41641-H: Reglamento al título IV de la Ley 9635, denominado Responsabilidad Fiscal de la República.
- g. DE-41779-H: Reglamento a la Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- h. DE-43466-H: Directrices generales de política presupuestaria, salarial, empleo, inversión y endeudamiento para ministerios, entidades públicas y sus órganos desconcentrados.

Normativa emitida por la CGR

- a. R-DC-55-12: Reglamento para la aprobación de los proyectos de cánones de la ARESEP y de la SUTEL que son competencia de la CGR, reformado por resolución R-DC-71-2016.



- b. R-CO-64-2005: Directrices generales para el establecimiento y funcionamiento del Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional (SEVRI). (Emitidas por la CGR y publicadas en La Gaceta 134 del martes 12 de julio del 2005).
- c. R-DC-024-2012: Normas Técnicas sobre Presupuesto Público (N-1-2012-DCDFOE) del 26 de marzo de 2012 y sus reformas.
- d. R-DC-55-12: Reglamento para la aprobación de los proyectos de cánones de la ARESEP y de la SUTEL que son competencia de la CGR, reformado por resolución R-DC-71-2016. R-CO-64-2005: Directrices generales para el establecimiento y funcionamiento del Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional (SEVRI). (Emitidas por la CGR y publicadas en La Gaceta 134 del martes 12 de julio del 2005).

Normativa emitida por la ARESEP

- a. Reglamento de cálculo, distribución y liquidación de cánones de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos. (Alcance N°101 a la Gaceta del 5 de junio de 2024).
- b. Resolución RE-0115-JD-2024: Metodología para el cálculo y distribución de cánones de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos. (Alcance N°156 a la Gaceta N°167 del 10 de setiembre de 2024).
- c. RE-0116-JD-2024: Reglamento interno de organización y funciones de la ARESEP y su órgano desconcentrado (RIOF).
- d. Direccionamiento Estratégico Institucional 2023-2028, aprobado mediante acuerdo 06-63-2021 del 27 de julio de 2021 y los planes anuales creados para dar cumplimiento a los objetivos de la Ley 7593 y a los objetivos estratégicos contenidos en dicho Direccionamiento.
- e. RE-0058-JD-2021: Política de igualdad de género de la ARESEP, resolución publicada en la Gaceta N° 54 del 18 de marzo de 2021.
- f. Acuerdo 07-75-2024: Actualización del Plan Estratégico Institucional (PEI) de la ARESEP para el período 2023-2028, aprobado en la sesión ordinaria 75-2024, celebrada el 9 de setiembre de 2024 y ratificada el 18 de setiembre del mismo año.
- g. Acuerdo 02-11-2026: Lineamiento emitido para la formulación Proyecto de Cánones 2027, aprobado en la sesión ordinaria 11-2026, celebrada el 5 de febrero de 2026.



Otros

- a. Resoluciones emitidas por instancias judiciales.
- b. Cualquier otra normativa aplicable.

1.2. Marco estratégico

En el marco del Direccionamiento Estratégico 2023-2028, el proyecto de cánones 2027 incorpora no solamente las actividades y proyectos que planea ejecutar la institución a través del POI, sino que también se vincula a la totalidad de los egresos con los objetivos estratégicos. Dicho Direccionamiento Estratégico fue aprobado por la Junta Directiva mediante acuerdo 06-63-2021 del 27 de julio de 2021, ratificado el 3 de agosto de 2021, y define los elementos clave de la gestión institucional, tales como: visión, misión, valores y objetivos estratégicos, constituyendo el punto de partida para la elaboración de los planes tácticos y operativos, el proyecto de cánones y el de presupuesto. En esta línea, los elementos que conforman este direccionamiento estratégico se detallan en el informe IN-0008-DGGC-2026 del Plan Operativo Institucional (POI) 2027, el cual se encuentra en el anexo 1 del presente informe.

2. RELACIÓN CON EL ENTORNO

En esta sección se resumen los elementos del entorno que fueron considerados al momento de realizar la formulación presupuestaria del Proyecto de Cánones 2027, los cuales pueden influir de forma directa o indirecta en el desempeño y resultados de la labor que realiza la ARESEP, incluyendo el direccionamiento estratégico, la planificación institucional, los proyectos y actividades estratégicas programadas y la gestión presupuestaria. Para ello, se utiliza el insumo remitido por la DGGC mediante OF-0052-DGGC-2026 como área competente según el artículo 7 del RIOF.

2.1. Panorama general

Según el Informe de Política Monetaria a enero 2026 del Banco Central de Costa Rica¹ (BCCR), durante el 2025 el entorno macroeconómico internacional y nacional mostró señales de

¹ Consultado en <https://www.bccr.fi.cr/publicaciones/DocPoliticaMonetariaInflacin/documento-ipm-enero-2026.pdf>



resiliencia y estabilidad que sirven de base para las proyecciones del bienio 2026-2027. Entre estas señales se puede mencionar que, a nivel global, el crecimiento económico se estimó en 3,3%, porcentaje similar al observado en 2024; sin embargo, los organismos internacionales ajustaron sus previsiones al alza para los años 2026-2027. Paralelamente, el proceso de desinflación mundial avanza paulatinamente y se prevé que continúe de esta forma durante el 2026, lo cual se ve favorecido, por entre otros factores, por menores presiones en los precios internacionales de materias primas y del petróleo.

En el caso de Costa Rica, la inflación general cerró en valores negativos en el 2025, mientras que la inflación subyacente se mantuvo positiva, aunque moderada, evidenciando un entorno de estabilidad de precios en el mercado nacional. Este comportamiento fue acompañado por una postura de política monetaria neutral por parte del BCCR al mantenerse en una tasa de política monetaria de 3,25%, orientada a preservar la estabilidad macroeconómica.

Por su parte, se registró un crecimiento del PIB de 4,6% en 2025, impulsado principalmente por la demanda interna, el cual responde al principal fundamento de la proyección realizada para 2027, estimando un crecimiento promedio de 3,9% para el bienio 2026-2027, con una expansión de 3,8% en 2026 y de 4,0% en 2027, apoyada en la continuidad del dinamismo de la demanda interna y la recuperación gradual de las exportaciones, especialmente del sector servicios.

Sin embargo, respecto a la evolución de las finanzas públicas, se observa que, al cierre de 2025, el saldo de la deuda pública del Gobierno Central ascendería a ₡31,3 billones, equivalente a 60,4% del PIB, porcentaje que refleja la persistencia de una carga fiscal significativa dentro del coyuntura macroeconómica. Este nivel de endeudamiento resulta especialmente relevante por su incidencia sobre la sostenibilidad fiscal, las necesidades de financiamiento y las restricciones que pueden derivarse sobre el gasto público.

En conjunto, los resultados observados en 2025 aportan fundamento técnico a la proyección macroeconómica para 2027, al reflejar una economía con crecimiento sostenido, estabilidad de precios estable y condiciones generales favorables. De igual forma, se presenta una mejora en las perspectivas internacionales, menor presión sobre los precios de las materias primas y solidez en la demanda interna que fortalecen la razonabilidad de las estimaciones de crecimiento económico e inflación previstas para dicho período, en concordancia con el horizonte de política monetaria; no obstante, la relación deuda pública y PIB debe ser clave en la toma de decisiones.



Esta coyuntura es clave para la determinación de estimaciones utilizadas en la formulación del proyecto de cánones, tales como los límites de crecimiento del gasto institucional, la estimación del tipo de cambio para los egresos cuyo pago se debe realizar en dólares, entre otros. A continuación, se amplían las variables económicas más relevantes y se explica la relación que tiene en la formulación de los datos incorporados en este informe:

2.2. Entorno económico nacional

Inflación

Según el BCCR (2026), *“la inflación general, medida con la variación interanual del Índice de Precios al Consumidor (IPC), registró valores negativos durante el cuarto trimestre del 2025 (-0,7% en promedio), al igual que en el trimestre anterior (-0,8%). Por su parte, el promedio de la tasa interanual de los indicadores de inflación subyacente continuó positivo (0,4%), sin cambio con respecto al tercer trimestre. Específicamente, al término del año la primera medición fue de -1,2% y la segunda de 0,4%. Con esos resultados ambos indicadores acumularon más de dos años con valores por debajo del límite inferior del rango definido alrededor de la meta de inflación ($3,0\% \pm 1p.p.$)”*. Esto se explica principalmente por factores ajenos a la política monetaria, entre ellos la disminución de los precios internacionales de los combustibles y la estabilización de los precios de los productos agrícolas, una vez superados los efectos provocados por condiciones climáticas adversas.

El resultado de esta variable es relevante siendo que genera un efecto directo en la operativa institucional ya que refleja el comportamiento observado en el valor de los bienes y servicios, por lo que una variación en la inflación incide directamente en los precios de las contrataciones y/o actualización de contratos que realice la institución para satisfacer las diversas necesidades institucionales, lo cual se ve reflejado a nivel de los egresos estimados para el próximo periodo, y por ende, en la estimación de los cánones de regulación requeridos para financiarlos.



Precio de los Combustibles ²

Un factor que incide en la inflación mundial es el precio de las materias primas, en particular del petróleo. Según el BCCR (2026), *“en el cuarto trimestre del 2025, el precio del crudo continuó a la baja, en un contexto marcado por expectativas de sobreoferta global, reforzadas por los incrementos en la producción de la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados (OPEP+), la percepción de avances en un acuerdo de paz entre Rusia y Ucrania y señales de acumulación de crudo almacenado en buques [...] El conflicto geopolítico Venezuela-Estados Unidos y las protestas en Irán generaron incertidumbre en los mercados, lo cual contribuyó al aumento en este indicador. Paralelamente, la OPEP+ en procura de preservar la estabilidad en el suministro de crudo, reafirmó la decisión de mantener el nivel de producción en febrero y marzo del 2026, dada la estacionalidad de la demanda en el primer trimestre y el exceso de oferta presente en el mercado”*.

En temas tarifarios, existe un efecto indirecto en los sectores regulados ya que el combustible es un gasto operativo de los regulados, e inclusive incide en la electricidad considerando el componente térmico de plantas que funcionan con combustibles fósiles según las necesidades del país (sequía, mayor demanda, generación de emergencia, etc.) el cual se encuentra inmerso en el costo variable de generación. Todo esto puede incidir en los reportes de ingresos de los regulados, variable fundamental en la determinación del canon por actividad, convirtiéndose en una variable que puede afectar subsectores específicos.

Tipo de cambio

Según el BCCR (2026), *“en el 2025, el superávit acumulado de las operaciones cambiarias del público con los intermediarios cambiarios ascendió a USD 6.650,4 millones, monto ligeramente inferior al registrado en el 2024 (USD 6.887,3 millones), pero superior en USD 2.140,3 millones al promedio del trienio 2021-2023. El excedente de divisas fue llevado al Mercado de Monedas Extranjeras (Monex), donde el BCCR adquirió USD 5.644,7 millones, que permitieron atender requerimientos del SPNB por USD 4.670,4 millones e incrementar el blindaje financiero en USD 675,1 millones. [...] Como resultado del comportamiento del mercado cambiario, el tipo de cambio registró a finales del 2025 una variación interanual de -2,24%”*.

² Información consultada en Banco Central de Costa Rica. Informe de Política Monetaria 2025.



El comportamiento de esta variable resulta relevante ya que en las estimaciones de egresos incorporados en el Proyecto de Cánones 2027 se contemplan pagos a realizarse en dólares estadounidenses (USD). Estos gastos representan el 10,05% del presupuesto total, equivalentes a \$2.025,22 millones; por lo que el comportamiento del tipo de cambio es parte de las consideraciones incorporadas en la estimación de los egresos institucionales y su comportamiento debe ser monitoreado en la fase de ejecución 2027 considerando las variaciones cambiarias que presenta.

Actividad económica

Según el BCCR (2026), esta variable *“creció interanualmente 4,6% en el cuarto trimestre del 2025, superior en 0,6 p.p. a lo registrado en el mismo periodo del 2024, aunque inferior en 0,2 p.p. al trimestre previo [...] Este resultado supera el promedio del cuarto trimestre del último quinquenio (3,8%), lo que refleja continuidad en la senda de expansión económica, aunque con señales de moderación en algunos componentes del gasto y ramas de actividad. Desde la perspectiva de los componentes del gasto, [...] La demanda externa continuó como un motor para la actividad económica, [...]**las cuales**...* fueron favorecidas por el sostenido dinamismo en la producción de implementos médicos de empresas amparadas a regímenes especiales”.

Esta variable es relevante ya que, dentro de las funciones establecidas para la ARESEP se encuentra la regulación de las tarifas y las condiciones (calidad, cantidad, continuidad, entre otros) en que se brindan los servicios públicos (electricidad, combustible, agua potable, transporte público, entre otros); por lo que la demanda de servicios regulados tiene una relación directa con la producción, el consumo y el empleo nacional, variables que se reflejan en la actividad económica. Este efecto se ve reflejado en los ingresos reportados por los regulados, variable considerada en la distribución de los costos entre los diferentes regulados, conforme a la metodología para el cálculo y distribución de cánones, vigente.

Regla fiscal

Por último, a la fecha de emisión de este informe, la ARESEP se encuentra exenta del límite de la regla fiscal, en lo que respecta al financiamiento con cánones y sus cuentas asociadas. El único rubro sujeto a las restricciones aplicables del Título IV de la Ley N° 9635, son los costos relacionados con la venta de servicios, los cuales se brindan por leyes específicas, que así lo



disponen. Por lo que, esta variable debe contemplarse en la estimación del Proyecto de Cánones 2027, siendo importante mencionar el comportamiento que ha mantenido la regla fiscal en los últimos años, que, si bien no es una variable considerada en los informes de política monetaria del BCCR, esta se establece a partir del comportamiento del producto interno bruto (PIB) y la deuda pública (DP) del último cierre del año.

Cuadro 1. Evolución del PIB anual y de la DP con corte a diciembre, en los últimos 5 años, expresado en valores absolutos. Periodo 2021-2025.

Año	PIB Nominal	Deuda Pública total	Relación DP/PIB
2021	40.716.610,99	27.271.988,40	66,98%
2022	45.947.436,70	28.223.523,09	61,43%
2023	47.611.318,11	28.762.281,50	60,41%
2024	49.819.173,50	29.348.437,57	58,91%
2025	51.812.301,79	31.300.695,98	60,41%
Promedio	47.181.368,22	28.981.385,31	61,63%

Fuente. Elaboración propia de la DF a partir de información del BCCR.

Como se observa en la tabla anterior, tanto el PIB nominal como la DP total ha mantenido una tendencia creciente de los últimos 5 años, esto se debe a que el PIB ha mostrado un comportamiento reciente favorable, impulsado por manufactura, consumo, inversión y algunos servicios; mientras que la deuda pública ha mostrado una dinámica de contención más que de descenso, con mejores resultados fiscales y menor presión por intereses, pero con un nivel todavía alto en relación con el tamaño de la economía.

El efecto combinado de ambas variables ha generado que, conforme a los datos al cierre del año 2025, la relación DP/PIB se mantenga en 60,41%, donde dicha proporción es parte del cálculo de la regla fiscal. Considerando esto, a nivel de la ARESEP, la regla fiscal genera que se mantenga una restricción sobre la estimación de la venta de servicios a SUTEL y CTP (cuyo análisis se amplía en el capítulo IV) ya que existe una limitación en los egresos estimados y horas dedicadas para atender estas labores, lo que finalmente se materializa como un ingreso adicional como parte de las fuentes de financiamiento de la institución.



2.3. Efectos del entorno en la ARESEP

De conformidad con el OF-0052-DGGC-2026, en atención a los cambios y desafíos del entorno, la ARESEP ha adoptado medidas orientadas a fortalecer su capacidad de adaptación institucional, entre ellas el impulso a la transformación tecnológica y a la gobernanza de TI, la consolidación del teletrabajo con el soporte tecnológico requerido, la priorización del gasto para generar valor público, el fortalecimiento de la fiscalización de la calidad, así como de la fiscalización económica, contable y de inversiones, la actualización de los instrumentos regulatorios y la generación de información útil para la mejora continua y una regulación por propósito.

En ese contexto, se observa que la institución ha procurado responder de manera oportuna ante las condiciones del entorno mediante acciones orientadas al fortalecimiento de la capacidad operativa, tecnológica y regulatoria, así como la eficiencia en el uso de los recursos públicos. Lo anterior le ha permitido resiliencia ante cambios económicos, tecnológicos y sectoriales, manteniendo la continuidad en la prestación de sus servicios, reforzando los procesos de fiscalización y regulación, y promoviendo una mayor generación y uso de información para la toma de decisiones. En consecuencia, estas acciones contribuyen a que la ARESEP continúe ejerciendo de manera efectiva las competencias que le asigna la Ley 7593, en un entorno dinámico que exige capacidad de adaptación, mejora continua y resguardo del valor público.

2.4. Consideraciones del entorno en la formulación del proyecto de cánones

La formulación del proyecto de cánones debe contemplar el comportamiento del entorno para establecer lineamientos clave que permitan respaldar los crecimientos y referencias técnicas para la estimación de egresos; entre ellos, se puede mencionar el límite de crecimiento del gasto institucional y el establecimiento de un tipo de cambio que sea suficiente para enfrentar variaciones cambiarias en esta fase de formulación. Respecto a este último, a través de la guía de cánones 2027, la DF establece que el tipo de cambio a utilizar para la estimación de los recursos cuyo pago se realiza en dólares estadounidenses (USD), es de \$525,607, conforme con lo obtenido de aplicar la encuesta expectativas inflación 24 meses (BCCR).

Por su parte, bajo un enfoque de prudencia y de razonabilidad en el gasto, los lineamientos aprobados por la JD mediante acuerdo 02-11-2026, establecieron un límite máximo de



crecimiento de 4,36% en las partidas de egresos del próximo período, en relación con el presupuesto ordinario del 2026, valor estimado por la sumatoria del porcentaje de regla fiscal 2025 más la variación de esta variable en los últimos tres períodos. Para dicho tope, se exceptúan los requerimientos que, por su naturaleza, requieran un crecimiento superior a esta restricción, así como los gastos no recurrentes considerados prioritarios para la institución en el periodo en formulación. Por lo que, las consideraciones del entorno incorporadas en la formulación del Proyecto de Cánones 2027 permiten fortalecer la razonabilidad de las estimaciones presupuestarias.

3. VINCULACIÓN DE LOS RIESGOS INSTITUCIONALES CON EL PRESUPUESTO

En esta sección se resume la relación de los riesgos institucionales³ que resultan más relevantes para la institución en el marco del Proyecto de Cánones 2027, acorde al procedimiento DF-PO-03 Procedimiento elaboración y aprobación proyecto de cánones de regulación, contemplando lo establecido en el artículo 14 de la Ley 8292 respecto a la valoración del riesgo. Es importante considerar que dicho Proyecto contempla no solamente la normativa aplicable a la elaboración de este, sino que también lo establecido respecto al control interno y gestión de riesgos, normativa que se cita a continuación:

a. Normativa nacional:

- Ley 7428: Ley Orgánica de la Contraloría General de la República.
- Ley 7593: Ley de la ARESEP.
- Ley 8292: Ley General de Control Interno.
- Ley 8422: Ley Contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito.
- R-CO-64-2005: Directrices SEVRI.
- R-CO-9-2009: Normas de Control Interno para el Sector Público.
- Acuerdo 07-10-2014: Código de Ética (ARESEP-SUTEL).
- Acuerdo 04-89-2023: Normativa SEVRI-ARESEP.

³ Según la documentación remitido por la DGGC mediante el oficio OF-0052-DGGC-2026 como área competente según el artículo 5 del RIOF, en la cual se remiten los informes IN-0018-DGGC-2025 e IN-0001-DGGC-2026 relacionados a la valoración y seguimiento de riesgos institucionales para el I semestre de 2025, y el seguimiento de los riesgos institucionales para el II semestre de 2025, respectivamente.



b. **Mejores prácticas a nivel internacional:**

- COSO: *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway*.
- Norma ISO 37001: Gestión de Riesgos, Cumplimiento y Control Interno.

Según lo anterior, y acorde con lo establecido en la Ley 8292 Ley General de Control Interno y en las Normas de Control Interno (RCO-9-2009), el Sistema de Control Interno (SCI) consiste en una serie de acciones ejecutadas por la administración activa, diseñadas para proporcionar seguridad en la consecución de los objetivos institucionales, por lo que constituye una herramienta útil para la procura de la mejora en la calidad de la gestión institucional. Por su parte, el Sistema Específico de Valoración de Riesgos Institucionales (SEVRI) es un mecanismo utilizado para la valoración de los riesgos, en el cual se realiza seguimiento continuo y se determinan medidas de administración para controlar y administrar estos.

La ARESEP cuenta con el *Portafolio de riesgos estratégicos y relevantes*, el cual se basa en un enfoque integral del riesgo que permite direccionar los recursos a la atención de aquellos eventos de riesgo que podrían impactar de manera más significativa las labores institucionales y el cumplimiento de los objetivos. Para ello, se realizan seguimientos a las medidas de administración establecidas por las dependencias en los planes de administración elaborados con el fin de lograr su implementación efectiva. Como evidencia de esto, en el IN-0018-DGGC-2025, el portafolio institucional para 2025 está conformado por 58 riesgos, distribuidos en riesgos operacionales (52%), estratégicos (34%) y de entorno (14%), todos ellos alineados con la planificación estratégica institucional y con los objetivos del PEI.

Esta estructura resulta especialmente relevante para el proyecto de cánones dado que permite identificar los eventos que podrían incidir en la formulación presupuestaria, la suficiencia de los recursos, la confiabilidad de la información financiera y presupuestaria, la sostenibilidad institucional y la correcta determinación del canon de regulación. Algunos de los riesgos identificados que se vinculan en materia presupuestaria son:

- Interrupción y recuperación del negocio,
- Omisión o presentación incompleta de información regulatoria por parte de operadores,
- Abuso o malversación en la utilización de recursos públicos,
- Imposibilidad de cumplir con las obligaciones financieras institucionales,
- Atrasos, inexactitud, desaplicación de la normativa, incumplimiento de fechas de ley,



- Falta de integridad o confiabilidad de la información contable y presupuestaria,
- Intereses moratorios por pago inoportuno de obligaciones por procesos judiciales perdidos,
- Morosidad en el pago del canon de regulación, entre otros.

De lo expuesto anteriormente se desprende que, todo riesgo asociado con los desafíos en la planificación institucional, la imprecisión en el cálculo del proyecto de cánones y del presupuesto asociado, la imposibilidad de cumplir con las obligaciones financieras institucionales, la morosidad en el pago del canon de regulación, las limitaciones presupuestarias en los próximos años, la falsificación de datos en reportes oficiales y los atrasos, inexactitud o falta de confiabilidad de la información contable y presupuestaria, son riesgos que deben administrarse oportunamente para evitar su materialización.

Por lo anterior, la institución mantiene controles vigentes y mecanismos de tratamiento como parte de las acciones de administración, que abarcan desde el monitoreo del entorno y de proyectos de ley, hasta controles sobre la recaudación y gestiones de cobro asociadas a la morosidad del canon, asimismo, incluyen la preparación de escenarios financieros para anticipar eventuales afectaciones derivadas de procesos judiciales, así como la aplicación de instructivos y mecanismos de revisión en la formulación de egresos y determinación del canon, la elaboración de estados financieros, la ejecución presupuestaria y el resguardo de la integridad de la información contable, presupuestaria y financiera, entre otros.

Lo anterior se evidencia en el seguimiento de las medidas de administración de riesgos durante el año 2025, según el IN-0001-DGGC-2026, en el cual se observa que en dicho periodo se consolidó un proceso orientado a verificar el avance, cumplimiento y efectividad de las medidas definidas, procurando que estas se enfoquen en la creación, mejora o reforzamiento de controles y no únicamente en tareas operativas.

En ese sentido, el informe reporta un total de 150 medidas de administración de riesgos registradas, de las cuales 61 correspondieron al II semestre de 2025. Para ese semestre, la distribución por estado de implementación mostró que 52% de las medidas se encontraban finalizadas, 21% en atraso crítico, 11% en estado de mejora, 10% en estado satisfactorio y 5% no iniciadas; a nivel agregado, el indicador institucional reportó un 77% de ejecución de las medidas planificadas.



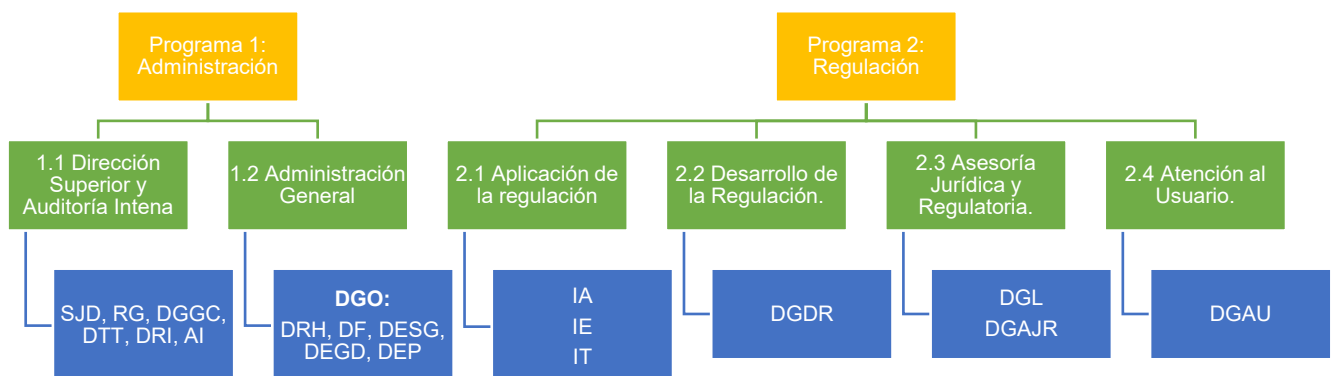
Con fundamento en lo expuesto anteriormente, se observa que, si bien subsisten medidas en ejecución y rezagos que justifican mantener el monitoreo durante la ejecución del período presupuestario, la ARESEP cuenta con un marco formal de valoración y administración de riesgos asociado al sistema de control interno, con riesgos relevantes identificados, controles vigentes, medidas de administración definidas y mecanismos de seguimiento periódico.

Para efectos del proyecto de cánones, este análisis aporta sustento a la razonabilidad del proceso de formulación, al evidenciar que existen controles orientados a resguardar la calidad de los insumos, la exactitud de los cálculos, la sostenibilidad financiera institucional, la recaudación oportuna del canon y la confiabilidad de la información presupuestaria.

4. ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA

De conformidad con el acuerdo de JD 02-11-2026, del acta de la sesión extraordinaria 11-2026 celebrada el 5 de febrero de 2026, entre los lineamientos para la formulación presupuestaria del Proyecto de Cánones 2027, se debe aplicar la siguiente estructura programática. Lo anterior acorde a las NTPP, en su inciso 2.2.7, donde establecen que el presupuesto institucional debe obedecer a la técnica de presupuesto por programas y reflejar las subdivisiones en categorías (subprograma, actividad, proyecto etc.); por lo que la estructura programática de la ARESEP se desagrega de la siguiente manera:

Figura 2. Estructura programática de la ARESEP



Fuente: Elaboración propia a partir del OF-0073-SJD-2026 e IN-0008-DGGC-2026.



Según la figura anterior, a nivel de estructura programática, la ARESEP cuenta con dos programas presupuestarios, las cuáles se componen de las siguientes dependencias:

Programa 1: Administración

- **1.1 Dirección Superior y Auditoría Interna:** Corresponde a la dirección superior y sus unidades de apoyo: Secretaría de Junta Directiva (SJD), Despacho del Regulador General (RG), Dirección General de Gobierno Corporativo (DGGC), Dirección de Relaciones Institucionales (DRI) y Dirección de Transformación Tecnológica (DTT). Además, incluye la Fiscalización superior, ejercida por la Auditoría Interna (AI).
- **1.2 Administración General:** Conformada por la Dirección General de Operaciones (DGO) y sus áreas: las direcciones de Recursos Humanos (DRH) y Finanzas (DF), así como los departamentos de Servicios Generales (DESG), Gestión Documental (DEGD) y Proveeduría (DEP).

Programa 2: Regulación

Este programa está conformado por las áreas responsables de gestionar los servicios regulatorios tanto directos como transversales, siendo los servicios regulatorios directos brindados por las siguientes áreas:

Aplicación de la Regulación

- 2.1 Agua: Intendencia de Agua (IA)
- 2.2 Energía: Intendencia de Energía (IE)
- 2.3 Transporte: Intendencia de Transporte (IT).

Servicios regulatorios transversales

- 2.4 Desarrollo de la Regulación: Desarrollo de la Regulación (DGDR)
- 2.5 Asesoría Jurídica y Regulatoria: Dirección General de Asesoría Jurídica y Regulatoria (DGAJR) y la Dirección General Legal (DGL)
- 2.6 Atención al Usuario (DGAU)



5. MARCO METODOLÓGICO

El proceso de formulación de cánones estuvo coordinado por la Dirección General de Operaciones (DGO) y la Dirección de Finanzas (DF) según lo establecido en el RIOF. Este fue elaborado mediante un enfoque participativo, donde a partir de los requerimientos de recursos presupuestarios estimados por las diferentes dependencias que conforman la institución, se determinan los egresos totales que requerirá la ARESEP para ejercer su función regulatoria en el período presupuestario 2027.

Estos requerimientos deben considerar el marco normativo aplicable en el que se encuentran las disposiciones contempladas en los lineamientos institucionales, definidos previamente para cada período, la planificación institucional, y la fuente de financiamiento asociada a cada requerimiento presupuestario. Este último, se debe identificar según la vinculación que tenga a la regulación de una actividad específica (agua, energía o transporte), o bien, si constituye un requerimiento indirecto institucional, el cual estaría financiado por las tres actividades reguladas, aplicando diferentes porcentajes de distribución, conforme a la metodología de cánones vigente.

Toda solicitud de recursos presupuestarios pasa por un proceso de revisión y análisis, verificando la justificación del requerimiento, coherencia metodológica, vinculación con los respectivos objetivos del PEI, asimismo, el cumplimiento de la normativa presupuestaria y los lineamientos generales aprobados por Junta Directiva, previo a ser incorporados en el del cálculo del canon por actividad regulada.

En línea con lo anterior, la *Metodología para el cálculo y distribución de cánones de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos*, a manera de resumen, inicia con la identificación y asignación de **costos directos (CDA) e indirectos (CIA) de cada actividad**.

Siendo los primeros (**CDA**) aquellos que, por su naturaleza sean identificables con una actividad específica (agua, energía, transporte), o en su defecto, con un servicio ajeno a la regulación, cuando corresponda. Estos últimos, en aplicación al principio de servicio al costo, se excluyen del cálculo del canon, puesto que el monto será cobrado al ente al que se le brinde el servicio.

Seguidamente, se procede con la identificación de los **CIA**, que corresponden a aquellos costos institucionales necesarios para ejercer la función regulatoria, pero que no son imputables a una



actividad específica, por lo que son financiados por las tres actividades reguladas. Estos, según su naturaleza, pueden ser asignados tanto por la cantidad de metros cuadrados, cantidad de funcionarios que conforman cada actividad regulada, o bien, a partir de la estimación de la cantidad de horas que se invierten en cada una de las actividades reguladas, tomando como insumo los datos históricos del costeo real.

Para lo anterior, la ARESEP cuenta con un sistema de costeo, en el cual los funcionarios registran el tiempo laborado en tareas asociadas a cada una de las actividades reguladas, logrando determinar al cabo de cada período, el porcentaje de horas laboradas en cada una de las actividades.

La **sumatoria de los CDA+CIA representan el canon bruto de cada actividad (CBA)**, donde a dicho canon bruto se le acreditan otros ingresos institucionales, como por ejemplo los ingresos por multas, intereses, sanciones, etc., implicando una rebaja al CBA. Adicionalmente, se le acredita el resultado de la liquidación presupuestaria al último cierre, previo al de la formulación, en este caso 2025, que, en caso de existir superávit (SA), al igual que el rubro anterior, disminuye el CBA; caso contrario, si presenta déficit (DA), se genera un importe por cobrar, la cual se suma al canon del siguiente período; obteniendo así el **canon neto de cada actividad (CNA)** que se somete a solicitud de aprobación tanto interna (Junta Directiva) como externa (CGR). Lo anteriormente indicado se resume en la siguiente fórmula.

$$CNA = CBA - OIA \pm SDA$$

El detalle de la metodología anteriormente indicada se encuentra en el anexo 2 de este informe.



CAPÍTULO II: INGRESOS

La siguiente tabla muestra la proyección de ingresos que estima recibir la ARESEP para el período 2027, detallados de conformidad con el clasificador de ingresos del sector público emitido por el Ministerio de Hacienda (MH).

Tabla 1. Estimación de ingresos ARESEP 2027 de acuerdo con el clasificador oficial Ministerio de Hacienda, expresado en colones.

CODIGOS	CUENTAS	MONTO ANUAL	Peso %
	TOTAL INGRESOS	20.263.515.452	100,00%
1. 0. 0. 00. 00. 0. 0.	INGRESOS CORRIENTES	19.637.963.812	96,91%
1. 3. 0. 00. 00. 0. 0.	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	19.637.963.812	96,91%
1. 3. 1. 00. 00. 00. 0. 0.	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	19.267.035.645	95,08%
1. 3. 1. 02. 00. 00. 0. 0.	VENTA DE SERVICIOS	316.279.507	1,56%
1. 3. 1. 02. 09. 00. 0. 0.	OTROS SERVICIOS	316.279.507	1,56%
1. 3. 1. 02. 09. 00. 0. 0.	Venta de Otros Servicios	316.279.507	1,56%
1. 3. 1. 02. 09. 00. 0. 0.	Sutel, Servicios Obligatorios	303.174.437	1,50%
1. 3. 1. 02. 09. 00. 0. 0.	Sutel, Servicios por Convenio	6.432.808	0,03%
1. 3. 1. 02. 09. 00. 0. 0.	Consejo de Transporte Público (Canon CTP)	6.672.262	0,03%
1. 3. 1. 03. 00. 00. 0. 0.	DERECHOS ADMINISTRATIVOS	18.950.756.138	93,52%
1. 3. 1. 03. 02. 00. 0. 0.	DERECHOS ADMINIST A OTROS SERVICIOS PUBLICOS	18.950.756.138	93,52%
1. 3. 1. 03. 02. 01. 0. 0.	Cánones por Regulación de Servicios Públicos:	18.950.756.138	93,52%
1. 3. 1. 03. 02. 01. 0. 0.	Energía	7.032.288.937	34,70%
1. 3. 1. 03. 02. 01. 0. 0.	Aguas y Ambiente	4.930.440.580	24,33%
1. 3. 1. 03. 02. 01. 0. 0.	Transporte	6.988.026.621	34,49%
1. 3. 2. 00. 00. 00. 0. 0.	INGRESOS DE LA PROPIEDAD	4.800.000	0,02%
1. 3. 2. 03. 00. 00. 0. 0.	RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	4.800.000	0,02%
1. 3. 2. 03. 01. 00. 0. 0.	INTERESES SOBRE TITULOS VALORES	0	0,00%
1. 3. 2. 03. 01. 01. 0. 0.	Intereses Sobre Títulos Valores Gobierno Central	0	0,00%
1. 3. 2. 03. 03. 00. 0. 0.	OTRAS RENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	4.800.000	0,02%
1. 3. 2. 03. 03. 01. 0. 0.	Intereses Sobre Cuentas Corrientes Bancos Estatales	4.800.000	0,02%
1. 3. 3. 00. 00. 00. 0. 0.	MULTAS, SANCIONES, REMATES, CONFISCACIONES	288.725.668	1,42%
1. 3. 3. 01. 03. 00. 0. 0.	Multas por Atraso en Pago de Bienes y Servicios	245.855.095	1,21%
1. 3. 3. 01. 04. 00. 0. 0.	Sanciones Administrativas	42.870.573	0,21%
1. 3. 4. 00. 00. 00. 0. 0.	INTERESES MORATORIOS	58.828.754	0,29%
1. 3. 4. 02. 00. 00. 0. 0.	Int. Moratorios por atraso en Pago de Bienes y Servic	58.828.754	0,29%
1. 3. 9. 00. 00. 00. 0. 0.	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	18.573.745	0,09%
1. 3. 9. 01. 00. 00. 0. 0.	Reintegro en Efectivo	0	0,00%
1. 3. 9. 09. 00. 00. 0. 0.	Ingresos Varios no Especificados	18.573.745	0,09%
1. 3. 9. 09. 09. 00. 0. 0.	Otros	0	0,00%
3. 0. 0. 00. 00. 00. 0. 0.	FINANCIAMIENTO	625.551.641	3,09%
3. 3. 2. 00. 00. 00. 0. 0.	SUPERAVIT ESPECÍFICO	625.551.641	3,09%
3. 3. 2. 00. 00. 00. 0. 0.	Superávit Disponible	625.551.641	3,09%

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en información de las diferentes áreas.

En el capítulo IV, se encuentra el detalle de los ingresos estimados para el período 2027, con su respectiva justificación, y análisis correspondiente.



CAPÍTULO III: EGRESOS

En la siguiente tabla se muestra la proyección de egresos que estima la ARESEP para el Proyecto de Cánones 2027, los cuales se desagregan por categoría programática, y subpartidas presupuestarias.

Tabla 2. Estimación de egresos para el proyecto de cánones 2027, desagregado por programas y subpartidas presupuestarias, expresado en colones.

Subpartida	Detalle	TOTAL	Programa 1	Programa 2
TOTAL EGRESOS CÁNONES 2027		20.263.515.452	8.942.523.925	11.320.991.528
0.00.00.00.00	REMUNERACIONES	12.925.541.853	5.918.482.640	7.007.059.212
0.01.00.00.00	REMUNERACIONES GENERALES	8.006.891.469	3.629.905.809	4.376.985.660
0.01.01.00.00	Sueldos para Cargos Fijos	224.328.678	113.447.325	110.881.353
0.01.01.00.00	Sueldos para Cargos Fijos	224.328.678	113.447.325	110.881.353
0.01.03.00.00	Servicios Especiales	175.772.586	175.772.586	-
0.01.03.00.00	Servicios Especiales	175.772.586	175.772.586	-
0.01.05.00.00	Suplencias	24.256.883	8.317.751	15.939.132
0.01.05.00.00	Suplencias	24.256.883	8.317.751	15.939.132
0.01.06.00.00	Salario global	7.582.533.322	3.332.368.147	4.250.165.174
0.00.06.00.00	Salario global	7.582.533.322	3.332.368.147	4.250.165.174
0.02.00.00.00	REMUNERACIONES EVENTUALES	192.195.289	152.290.377	39.904.913
0.02.01.00.00	Tiempo Extraordinario	83.684.656	55.498.628	28.186.028
0.02.01.00.00	Tiempo Extraordinario	83.684.656	55.498.628	28.186.028
0.02.02.00.00	Recargo de Funciones	15.620.033	3.901.148	11.718.885
0.02.02.00.00	Recargo de Funciones	15.620.033	3.901.148	11.718.885
0.02.05.00.00	Dietas	92.890.600	92.890.600	-
0.02.05.00.00	Dietas	92.890.600	92.890.600	-
0.03.00.00.00	INCENTIVOS SALARIALES	1.812.190.758	813.308.468	998.882.291
0.03.01.00.00	Retribución por años servidos	202.807.204	94.934.368	107.872.837
0.03.01.00.00	Retribución por años servidos	202.807.204	94.934.368	107.872.837
0.03.02.00.00	Restricción al ejercicio liberal de la profesión	56.462.972	16.120.322	40.342.650
0.03.02.00.00	Restricción al ejercicio liberal de la profesión	56.462.972	16.120.322	40.342.650
0.03.03.00.00	Decimotercer Mes	762.671.125	346.227.038	416.444.087
0.03.03.00.00	Decimotercer Mes	762.671.125	346.227.038	416.444.087
0.03.04.00.00	Salario Escolar	704.025.778	319.604.023	384.421.755
0.03.04.00.00	Salario Escolar	704.025.778	319.604.023	384.421.755
0.03.99.00.00	Otros Incentivos Salariales	86.223.679	36.422.717	49.800.962
0.03.99.00.00	Otros Incentivos Salariales	86.223.679	36.422.717	49.800.962
0.04.00.00.00	CONTRIBUCIONES PATRONALES AL DESARROLLO Y LA SEGURIDAD SOCIAL	1.533.582.395	696.194.825	837.387.570
0.04.01.00.00	Contribución patronal al seguro de salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	846.903.711	384.465.799	462.437.912
0.04.01.00.00	Contribución patronal al seguro de salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	846.903.711	384.465.799	462.437.912
0.04.02.00.00	Contribución patronal al Instituto Mixto de Ayuda Social	45.778.579	20.781.935	24.996.644
0.04.02.00.00	Contribución patronal al Instituto Mixto de Ayuda Social	45.778.579	20.781.935	24.996.644
0.04.03.00.00	Contribución patronal al Instituto Nacional de Aprendizaje	137.335.737	62.345.805	74.989.932
0.04.03.00.00	Contribución patronal al Instituto Nacional de Aprendizaje	137.335.737	62.345.805	74.989.932
0.04.04.00.00	Contribución patronal al Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares	457.785.790	207.819.351	249.966.439



Subpartida	Detalle	TOTAL	Programa 1	Programa 2
0.04.04.00.00	Contribución patronal al Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares	457.785.790	207.819.351	249.966.439
0.04.05.00.00	Contribución patronal al Banco Popular y de Desarrollo Comunal	45.778.579	20.781.935	24.996.644
0.04.05.00.00	Contribución patronal al Banco Popular y de Desarrollo Comunal	45.778.579	20.781.935	24.996.644
0.05.00.00.00	CONTRIBUCIONES PATRONALES A FONDOS DE PENSIONES Y OTROS FONDOS DE CAPITALIZACIÓN	1.380.681.941	626.783.162	753.898.779
0.05.01.00.00	Contribución patronal al seguro de pensiones de la Caja Costarricense de Seguro Social	510.888.941	231.926.395	278.962.546
0.05.01.00.00	Contribución patronal al seguro de pensiones de la Caja Costarricense de Seguro Social	510.888.941	231.926.395	278.962.546
0.05.02.00.00	Aporte patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	274.671.474	124.691.610	149.979.863
0.05.02.00.00	Aporte patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	274.671.474	124.691.610	149.979.863
0.05.03.00.00	Aporte patronal al Fondo de Capitalización Laboral	137.335.737	62.345.805	74.989.932
0.05.03.00.00	Aporte patronal al Fondo de Capitalización Laboral	137.335.737	62.345.805	74.989.932
0.05.05.00.00	Contribución patronal a fondos administrados por Entes Privados	457.785.790	207.819.351	249.966.439
0.05.05.00.00	Contribución patronal a fondos administrados por Entes Privados	457.785.790	207.819.351	249.966.439
1.00.00.00.00	SERVICIOS	4.862.390.011	1.880.215.228	2.982.174.782
1.01.00.00.00	ALQUILERES	712.313.014	712.158.014	155.000
1.01.01.00.00	Alquiler de edificios, locales y terrenos	310.352.363	310.197.363	155.000
1.01.01.00.00	Alquiler de edificios, locales y terrenos	310.352.363	310.197.363	155.000
1.01.02.00.00	Alquiler de maquinaria, equipo y mobiliario	99.059	99.059	-
1.01.02.00.00	Alquiler de maquinaria, equipo y mobiliario	99.059	99.059	-
1.01.03.00.00	Alquiler de equipo de cómputo	401.841.073	401.841.073	-
1.01.03.00.00	Alquiler de equipo de cómputo	401.841.073	401.841.073	-
1.01.99.00.00	Otros Alquileres	20.519	20.519	-
1.01.99.00.00	Caja de Seguridad, Apartado Postal. Duplicado	20.519	20.519	-
1.02.00.00.00	SERVICIOS BASICOS	83.766.943	83.566.943	200.000
1.02.01.00.00	Servicio de agua y alcantarillado	1.347.552	1.347.552	-
1.02.01.00.00	Servicio de agua y alcantarillado	1.347.552	1.347.552	-
1.02.02.00.00	Servicio de energía eléctrica	31.782.134	31.782.134	-
1.02.02.00.00	Servicio de energía eléctrica	31.782.134	31.782.134	-
1.02.03.00.00	Servicio de correo	462.675	262.675	200.000
1.02.03.00.00	Servicio de correo	462.675	262.675	200.000
1.02.04.00.00	Servicio de telecomunicaciones	42.733.266	42.733.266	-
1.02.04.00.00	Servicio de telecomunicaciones	42.733.266	42.733.266	-
1.02.99.00.00	Otros servicios básicos	7.441.317	7.441.317	-
1.02.99.00.00	Otros servicios básicos	7.441.317	7.441.317	-
1.03.00.00.00	SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS	968.441.902	330.552.749	637.889.153
1.03.01.00.00	Información	461.978.709	22.150.061	439.828.648
1.03.01.00.00	Información	461.978.709	22.150.061	439.828.648
1.03.02.00.00	Publicidad y propaganda	300.000	300.000	-
1.03.02.00.00	Publicidad y propaganda	300.000	300.000	-
1.03.03.00.00	Impresión, encuadernación y otros	15.301.210	11.679.730	3.621.480
1.03.03.00.00	Impresión, encuadernación y otros	15.301.210	11.679.730	3.621.480
1.03.06.00.00	Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	61.503.160	6.634.618	54.868.542
1.03.06.00.00	Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	61.503.160	6.634.618	54.868.542
1.03.07.00.00	Servicios de tecnologías de información	429.358.824	289.788.341	139.570.483
1.03.07.00.00	Servicios de tecnologías de información	429.358.824	289.788.341	139.570.483
1.04.00.00.00	SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO	2.472.353.695	348.385.696	2.123.967.999
1.04.01.00.00	Servicios en ciencias de la salud	33.395.731	33.395.731	-
1.04.01.00.00	Servicios en ciencias de la salud	33.395.731	33.395.731	-
1.04.02.00.00	Servicios jurídicos	19.058.208	18.992.208	66.000
1.04.02.00.00	Servicios jurídicos	19.058.208	18.992.208	66.000
1.04.03.00.00	Servicios de ingeniería y arquitectura	2.014.041.239	16.400.606	1.997.640.633



Subpartida	Detalle	TOTAL	Programa 1	Programa 2
1.04.03.00.00	Servicios de ingeniería y arquitectura	2.014.041.239	16.400.606	1.997.640.633
1.04.04.00.00	Servicios en ciencias económicas y sociales	198.464.716	158.366.926	40.097.790
1.04.04.00.00	Servicios en ciencias económicas y sociales	198.464.716	158.366.926	40.097.790
1.04.06.00.00	Servicios generales	105.018.651	105.018.651	-
1.04.06.00.00	Servicios generales	105.018.651	105.018.651	-
1.04.99.00.00	Otros servicios de gestión y apoyo	102.375.150	16.211.574	86.163.576
1.04.99.00.00	Otros servicios de gestión y apoyo	102.375.150	16.211.574	86.163.576
1.05.00.00.00	GASTOS DE VIAJE Y DE TRANSPORTE	113.000.841	31.235.490	81.765.352
1.05.01.00.00	Transporte dentro del país	8.991.711	2.489.902	6.501.809
1.05.01.00.00	Transporte dentro del país	8.991.711	2.489.902	6.501.809
1.05.02.00.00	Viáticos dentro del país	67.692.331	11.616.231	56.076.100
1.05.02.00.00	Viáticos dentro del país	67.692.331	11.616.231	56.076.100
1.05.03.00.00	Transporte en el exterior	17.547.761	9.201.490	8.346.271
1.05.03.00.00	Transporte en el exterior	17.547.761	9.201.490	8.346.271
1.05.04.00.00	Viáticos en el exterior	18.769.039	7.927.867	10.841.172
1.05.04.00.00	Viáticos en el exterior	18.769.039	7.927.867	10.841.172
1.06.00.00.00	SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES	53.326.856	37.828.937	15.497.919
1.06.01.00.00	Seguros	53.326.856	37.828.937	15.497.919
1.06.01.00.00	Seguros	53.326.856	37.828.937	15.497.919
1.07.00.00.00	CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO	220.584.525	98.023.310	122.561.215
1.07.01.00.00	Actividades de capacitación	157.983.396	71.886.410	86.096.986
1.07.01.00.00	Actividades de capacitación	157.983.396	71.886.410	86.096.986
1.07.02.00.00	Actividades protocolarias	62.601.129	26.136.900	36.464.229
1.07.02.00.00	Actividades protocolarias	62.601.129	26.136.900	36.464.229
1.08.00.00.00	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	221.196.555	221.058.411	138.144
1.08.01.00.00	Mantenimiento de edificios, locales y terrenos	59.605.893	59.605.893	-
1.08.01.00.00	Mantenimiento de edificios, locales y terrenos	59.605.893	59.605.893	-
1.08.04.00.00	Mantenimiento y reparación de maquinaria y equipo de producción	357.140	357.140	-
1.08.04.00.00	Mantenimiento y reparación de maquinaria y equipo de producción	357.140	357.140	-
1.08.05.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo de transporte	10.794.450	10.794.450	-
1.08.05.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo de transporte	10.794.450	10.794.450	-
1.08.06.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo de comunicación	750.858	750.858	-
1.08.06.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo de comunicación	750.858	750.858	-
1.08.07.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo y mobiliario	6.115.821	6.115.821	-
1.08.07.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo y mobiliario	6.115.821	6.115.821	-
1.08.08.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo de cómputo y sistemas de información	143.434.248	143.434.248	-
1.08.08.00.00	Mantenimiento y reparación de equipo de cómputo y sistemas de información	143.434.248	143.434.248	-
1.08.99.00.00	Mantenimiento y reparación de otros equipos	138.144	-	138.144
1.08.99.00.00	Mantenimiento y reparación de otros equipos	138.144	-	138.144
1.09.00.00.00	IMPUESTOS	16.905.680	16.905.680	-
1.09.02.00.00	Impuestos sobre la propiedad de bienes inmuebles	9.075.735	9.075.735	-
1.09.02.00.00	Impuestos sobre la propiedad de bienes inmuebles	9.075.735	9.075.735	-
1.09.99.00.00	Otros impuestos	7.829.945	7.829.945	-
1.09.99.00.00	Otros impuestos	7.829.945	7.829.945	-
1.99.00.00.00	SERVICIOS DIVERSOS	500.000	500.000	-
1.99.05.00.00	Deducibles	500.000	500.000	-
1.99.05.00.00	Deducibles	500.000	500.000	-
2.00.00.00.00	MATERIALES Y SUMINISTROS	46.514.973	44.068.025	2.446.948
2.01.00.00.00	PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS	8.806.423	8.806.423	-
2.01.01.00.00	Combustibles y lubricantes	6.794.706	6.794.706	-



Subpartida	Detalle	TOTAL	Programa 1	Programa 2
2.01.01.00.00	Combustibles y lubricantes	6.794.706	6.794.706	-
2.01.02.00.00	Productos farmacéuticos y medicinales	942.634	942.634	-
2.01.02.00.00	Productos farmacéuticos y medicinales	942.634	942.634	-
2.01.04.00.00	Tintas, pinturas y diluyentes	588.609	588.609	-
2.01.04.00.00	Tintas, pinturas y diluyentes	588.609	588.609	-
2.01.99.00.00	Otros productos químicos y conexos	480.474	480.474	-
2.01.99.00.00	Otros productos químicos y conexos	480.474	480.474	-
2.02.00.00.00	ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS	6.474.000	6.024.000	450.000
2.02.03.00.00	Alimentos y bebidas	6.474.000	6.024.000	450.000
2.02.03.00.00	Alimentos y bebidas	6.474.000	6.024.000	450.000
2.03.00.00.00	MATERIALES Y PRODUCTOS DE USO EN LA CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO	1.337.839	1.337.839	-
2.03.01.00.00	Materiales y productos metálicos	269.788	269.788	-
2.03.01.00.00	Materiales y productos metálicos	269.788	269.788	-
2.03.02.00.00	Materiales y productos minerales y asfálticos	355.648	355.648	-
2.03.02.00.00	Materiales y productos minerales y asfálticos	355.648	355.648	-
2.03.03.00.00	Madera y sus derivados	98.179	98.179	-
2.03.03.00.00	Madera y sus derivados	98.179	98.179	-
2.03.04.00.00	Materiales y productos eléctricos y telefónicos	282.523	282.523	-
2.03.04.00.00	Materiales y productos eléctricos y telefónicos	282.523	282.523	-
2.03.06.00.00	Materiales y productos de plástico	331.700	331.700	-
2.03.06.00.00	Materiales y productos de plástico	331.700	331.700	-
2.99.00.00.00	ÚTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS	29.896.711	27.899.763	1.996.948
2.99.01.00.00	Útiles y materiales de oficina y cómputo	12.173.966	12.078.359	95.607
2.99.01.00.00	Útiles y materiales de oficina y cómputo	12.173.966	12.078.359	95.607
2.99.03.00.00	Productos de papel, cartón e impresos	7.810.560	7.810.560	-
2.99.03.00.00	Productos de papel, cartón e impresos	7.810.560	7.810.560	-
2.99.04.00.00	Textiles, vestuario y artículos complementarios	6.074.261	5.342.281	731.980
2.99.04.00.00	Textiles, vestuario y artículos complementarios	6.074.261	5.342.281	731.980
2.99.05.00.00	Útiles y materiales de limpieza	338.745	338.745	-
2.99.05.00.00	Útiles y materiales de limpieza	338.745	338.745	-
2.99.06.00.00	Útiles y materiales de resguardo y seguridad	1.444.449	275.088	1.169.362
2.99.06.00.00	Útiles y materiales de resguardo y seguridad	1.444.449	275.088	1.169.362
2.99.07.00.00	Útiles y materiales de cocina y comedor	944.088	944.088	-
2.99.07.00.00	Útiles y materiales de cocina y comedor	944.088	944.088	-
2.99.99.00.00	Otros útiles, materiales y suministros diversos	1.110.642	1.110.642	-
2.99.99.00.00	Otros útiles, materiales y suministros diversos	1.110.642	1.110.642	-
5.00.00.00.00	BIENES DURADEROS	951.525.247	773.720.707	177.804.540
5.01.00.00.00	MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO	407.802.162	241.629.297	166.172.865
5.01.02.00.00	Equipo de transporte	53.526.683	53.526.683	-
5.01.02.00.00	Equipo de transporte	53.526.683	53.526.683	-
5.01.05.00.00	Equipo de cómputo	354.138.220	187.965.355	166.172.865
5.01.05.00.00	Equipo de cómputo	20.244.104	18.728.547	1.515.557
5.01.05.01.00	Computadoras	321.830.193	157.172.885	164.657.308
5.01.05.02.00	Impresoras	159.803	159.803	-
5.01.05.04.00	Monitores	11.804.319	11.804.319	-
5.01.05.05.00	UPS	99.801	99.801	-
5.01.06.00.00	Equipo Sanitario Laboratorio e Investigaciones	81.113	81.113	-
5.01.06.00.00	Equipo Sanitario Laboratorio e Investigaciones	81.113	81.113	-
5.01.99.00.00	Maquinaria, equipo y mobiliario diverso	56.146	56.146	-
5.01.99.00.00	Maquinaria, equipo y mobiliario diverso	56.146	56.146	-



Subpartida	Detalle	TOTAL	Programa 1	Programa 2
5.02.00.00.00	CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS	318.481.870	318.481.870	-
5.02.01.00.00	Edificios	318.481.870	318.481.870	-
5.02.01.01.00	Oficinas	318.481.870	318.481.870	-
5.99.00.00.00	BIENES DURADEROS DIVERSOS	225.241.216	213.609.541	11.631.675
5.99.03.00.00	Bienes Intangibles	225.241.216	213.609.541	11.631.675
5.99.03.00.00	Bienes Intangibles	214.729.216	213.609.541	1.119.675
5.99.03.03.00	Software y programas	10.512.000	-	10.512.000
6.00.00.00.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.477.543.368	326.037.324	1.151.506.045
6.03.00.00.00	PRESTACIONES	224.553.288	116.180.523	108.372.765
6.03.01.00.00	Prestaciones legales	117.324.880	66.009.904	51.314.975
6.03.01.00.00	Prestaciones legales	117.324.880	66.009.904	51.314.975
6.03.99.00.00	Otras prestaciones	107.228.408	50.170.619	57.057.790
6.03.99.00.00	Otras prestaciones	107.228.408	50.170.619	57.057.790
6.06.00.00.00	OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO	1.185.041.652	150.208.139	1.034.833.513
6.06.01.00.00	Indemnizaciones	1.182.409.714	150.208.139	1.032.201.575
6.06.01.00.00	Indemnizaciones	1.182.409.714	150.208.139	1.032.201.575
6.06.02.00.00	Reintegros o devoluciones	2.631.938	-	2.631.938
6.06.02.00.00	Reintegros o devoluciones	2.631.938	-	2.631.938
6.07.00.00.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	67.948.428	59.648.662	8.299.767
6.07.01.00.00	Transferencias corrientes a Organismos Internacionales	67.784.967	59.485.200	8.299.767
6.07.01.00.00	Transferencias corrientes a Organismos Internacionales	67.784.967	59.485.200	8.299.767
6.07.02.00.00	Otras transferencias corrientes al Sector Externo	163.462	163.462	-
6.07.02.00.00	Otras transferencias corrientes al Sector Externo	163.462	163.462	-

Fuente: Elaboración propia de la DF, con base en la información de las diferentes áreas.

Como se observa en la tabla anterior, la proyección de egresos para el proyecto de cánones 2027 se estima por un monto total de ₡20.263,51 millones, los cuales se estiman como necesarios tanto para la operativa institucional como para el cumplimiento de los objetivos y las metas definidas en la planificación estratégica, al tiempo que se cumple con la regla fiscal respecto a los egresos asociados a la venta de servicios. En el capítulo IV de justificación de ingresos y egresos, se encuentra el detalle de las principales variaciones de las diferentes subpartidas presupuestarias respecto al periodo 2026.

Es importante mencionar que la ARESEP ha realizado esfuerzos para optimizar el uso de los recursos institucionales, priorizando las actividades regulatorias y generando ideas innovadoras para cumplir con las funciones establecidas en la ley, así como con su direccionamiento estratégico, considerando la coyuntura económica a nivel país, así como enfrentando otras situaciones que han afectado la sostenibilidad financiera institucional en los últimos años.



CAPÍTULO IV: JUSTIFICACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS

1. INGRESOS ESTIMADOS PARA EL PROYECTO DE CÁNONES 2027

Este apartado tiene como objetivo presentar el detalle de los ingresos estimados para el año 2027, los cuales constituyen la fuente de financiamiento de los gastos que se realizarán en cada uno de los programas presupuestarios para el siguiente período.

Para el proyecto de cánones del año 2027 se estimó un total de egresos de ₡20.263,51 millones. Por lo que, es necesario estimar las fuentes de ingresos que recibirá la ARESEP durante ese mismo año para cubrir sus necesidades, y determinar el monto total del canon que se somete a solicitud de aprobación interna de la Junta Directiva y externa por parte de la CGR. La siguiente tabla, muestra la estimación de los ingresos requeridos para financiar los costos estimados para el año 2027:

Tabla 3. Composición fuentes de financiamiento 2027, expresado en colones y porcentajes.

Descripción	Propuesto 2027	Comp %
Energía	7.032.288.937	34,70%
Agua	4.930.440.580	24,33%
Transporte	6.988.026.621	34,49%
Total canon	18.950.756.138	93,52%
Otros ingresos		
Superávit	625.551.641	3,09%
Ingresos Financieros	370.928.167	1,83%
Venta de Servicios	316.279.507	1,56%
Total otros ingresos	1.312.759.314	6,48%
Total financiamiento	20.263.515.452	100,00%

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en información de las diferentes áreas.



Tal como se muestra en la tabla anterior, la principal fuente de financiamiento de ARESEP es el canon de regulación, que para el 2027 representa el 93,52% del total los ingresos estimados para el próximo período. El restante 6,48% se compone, en su orden, del superávit al cierre 2025 (3,09%), seguido de los ingresos financieros como multas, intereses moratorios, sanciones, entre otros (1,83%), y finalmente ingresos por venta de servicios, los cuales brinda ARESEP a la SUTEL y al CTP, conforme a cada una de las leyes que así los estipulan, representando el 1,56% del total de los ingresos estimados del 2027.

A continuación, el detalle de cada uno de los ingresos indicados en la tabla anterior.

1.1. Cánones: Fundamento normativo y estimación del canon por actividad regulada

La Ley 7593, en su capítulo XII relacionado con el financiamiento de la ARESEP, establece en el artículo 82 que: *“por cada actividad regulada, la Autoridad Reguladora cobrará un canon⁴ consistente en un cargo anual [...]”*, siendo esta la principal fuente de financiamiento de la institución. A continuación, se detalla cada una de las estimaciones para la determinación del monto del canon a solicitar para el período 2027.

Estimación de costos totales (CT)

La estimación de los costos totales se determina a partir de los requerimientos de las diferentes áreas en los programas presupuestarios, los cuales se estiman de conformidad con el marco normativo aplicable, y las disposiciones contempladas en los lineamientos de formulación. Con base en dicha información, se elaboró la propuesta de requerimientos presupuestarios que permitan ejercer las funciones sustantivas y operativas en cumplimiento de la Ley 7593, así como su vinculación con la planificación institucional.

El monto total de dichos costos corresponde a la suma \$20.263,51 millones, cuyo detalle se encuentra en el apartado 2 de este capítulo; y en la misma cantidad el monto estimado en los ingresos, por lo que el presupuesto formulado en el proyecto de cánones 2027 se encuentra debidamente en equilibrio conforme lo establecen las NTPP.

⁴ Se cobra anualmente a los regulados que conforman cada actividad regulada (agua, energía y transporte).



Servicios ajenos a la regulación

Dentro del monto total de egresos (C\$20.263,51 millones), es necesario identificar los costos destinados a servicios ajenos a la regulación, denominados venta de servicios, con la finalidad de excluirlos del cálculo del canon, ya que, en cumplimiento del principio de servicio al costo, estos se cobrarán al ente que se le brinde el servicio, y no a las actividades reguladas.

Para el 2027, este rubro representa el 1,56% del total de fuentes de financiamiento estimadas, cuyo monto se compone de los servicios que ARESEP debe brindar a la SUTEL y al CTP, estimado en un total de C\$316,28 millones. A continuación, se describe la normativa y el monto por cada entidad.

[Prestación de servicios a SUTEL](#)

De conformidad con lo dispuesto en los incisos ñ) y o) del artículo 53, de la Ley 7593, la Junta Directiva de ARESEP debe dictar las normas y políticas que regulen las condiciones laborales de la SUTEL, así como resolver los recursos que se presenten contra las resoluciones que dicte esa superintendencia en materia de fijación de tarifas, cánones, tasas y contribuciones de telecomunicaciones. El inciso q), del artículo 73, de la Ley 7593, señala que el Consejo de la SUTEL debe someter a la aprobación de la Junta Directiva de la ARESEP las estrategias del órgano, los planes anuales operativos, los estados financieros y las normas generales de organización.

Por otra parte, el artículo 70 de la misma Ley, dispone que la SUTEL sea auditada por la AI de la Autoridad Reguladora. Adicionalmente, conforme a las necesidades de la SUTEL, se brindan también otros servicios de apoyo, tales como los brindados DGO, DF, DRH, DGGC, y DGL.

El monto total estimado por dichos servicios para el 2027 corresponde a la suma total de C\$309,60 millones.

[Prestación servicios Administrativos Consejo de Transporte Público \(CTP\)](#)

El artículo 46, de la Ley 8823 reformó el artículo 25 de la Ley 7969 para que, en junio de cada año, la ARESEP revise y apruebe al CTP los cánones de regulación del período siguiente. Al



respecto, de acuerdo con los datos históricos de registros de tiempos dedicados a dicha labor, así como la estimación de los costos de la publicación para cada audiencia pública en que incurre la ARESEP para la realización del proceso, el costo estimado del servicio a cancelar para el año 2027 es de ₡6,68 millones.

Por lo que para el 2027 se estima un total de ingresos por los servicios a brindar a la SUTEL y al CTP de ₡316,28 millones. La siguiente tabla muestra la deducción de dicho monto, obteniendo el monto total de los costos que corresponde considerar para el cálculo del canon de cada actividad regulada.

Tabla 4. Deducción del cálculo del canon de los costos correspondientes a venta de servicios 2027, expresado en colones.

Detalle	Costo total estimado 2027	Programa 1			Programa 2 Regulación directa e indirecta		Total costos netos 2027 Asociados a la regulación
		Monto bruto	Venta Servicios	Monto neto	Monto bruto	Monto neto	
Remuneraciones	12.925.541.853	5.918.482.640	303.474.729	5.615.007.911	7.007.059.212	7.007.059.212	12.622.067.124
Servicios	4.862.390.011	1.880.215.228	12.804.778	1.867.410.450	2.982.174.782	2.982.174.782	4.849.585.232
Materiales y suministros	46.514.973	44.068.025		44.068.025	2.446.948	2.446.948	46.514.973
Bienes duraderos	951.525.247	773.720.707		773.720.707	177.804.540	177.804.540	951.525.247
Transferencias corrientes	1.477.543.368	326.037.324		326.037.324	1.151.506.045	1.151.506.045	1.477.543.368
Cuentas especiales	0		0	0		0	0
Egresos totales	20.263.515.452	8.942.523.925	316.279.507	8.626.244.417	11.320.991.528	11.320.991.528	19.947.235.945

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en información de las diferentes áreas.

Como se puede observar en la tabla anterior, una vez que se deducen los costos asociados a la venta de servicios (₡316,28 millones) del total de los egresos institucionales estimados para el 2027 (₡20.263,51 millones), el monto que se tomará como base para el cálculo del canon es la suma de ₡19.947,23 millones. Por lo que, seguidamente se detalla la estimación del canon 2027, el cual representa el 93,52% del total de las fuentes de financiamiento institucional del próximo período.

Identificación de costos directos e indirectos

Con el canon de regulación se financia tanto los costos directos asociados a cada actividad regulada (agua, energía y transporte), como los costos indirectos de carácter institucional. Los



costos directos corresponden a aquellos que, por su naturaleza, pueden ser identificados con una actividad regulada específica, independientemente del programa presupuestario en el que se originen, por lo que se asignan directamente al canon de la actividad correspondiente. Por su parte, los costos indirectos corresponden a aquellos necesarios para el ejercicio de la función regulatoria que no pueden asociarse directamente a una actividad en particular, tales como las remuneraciones del Programa 1, la regulación transversal y diversos servicios institucionales.

En cuanto a su distribución, los costos indirectos se asignan entre las actividades reguladas tomando como base los resultados del sistema de costeo institucional, conforme a las horas registradas por los funcionarios en cada actividad. Adicionalmente, se aplican criterios específicos de distribución para ciertos rubros, como metros cuadrados para alquileres o cantidad de funcionarios para servicios públicos, conforme a la metodología vigente (Anexo 2).

No obstante, dentro de estos centros de costos (programa 1 y regulación transversal) pueden identificarse recursos con vinculación directa a una actividad regulada específica; en tales casos, estos se clasifican como costos directos identificables y se asignan directamente a la actividad correspondiente, previo análisis técnico que garantice su adecuada clasificación.

La siguiente tabla muestra la totalidad de los costos presupuestados en el programa 1 (P1) y la regulación transversal (P2), con la respectiva identificación de los costos que se logran asociar con alguna actividad regulada en particular.

Tabla 5. Distribución de costos institucionales por actividad regulada, según clasificación, expresado en colones y porcentajes.

Actividad	Total Costos P1+R. Transversal	costos directos identificados por actividad	Costos Indirectos -distribuidos (según horas de costeo)	Distribución porcentual según costeo real (Promedio 2023-2025)
Energía	5.053.195.236	793.039.704	4.260.155.532	40,01%
Agua	3.322.035.399	555.755.951	2.766.279.448	25,98%
Transporte	4.179.426.693	558.134.775	3.621.291.918	34,01%
Total	12.554.657.329	1.906.930.430	10.647.726.898	100,00%

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en los datos del costeo institucional.

Para aquellos casos en que los costos no sean identificables en ninguno de los niveles de la estructura, y no le aplique distribuciones especiales en función de su naturaleza, la distribución



de los costos indirectos se realiza con base en el promedio de los porcentajes de los resultados del sistema de costeo correspondientes a los períodos 2023–2025 (últimos 3 años), con el fin de reflejar de manera más representativa y estable la participación relativa de cada actividad regulada, mitigando efectos atípicos que puedan darse en un período específico.

Al respecto, y como se observa en la tabla anterior, el total de costos estimados en el Programa 1 y la regulación transversal es de ₡12.554,65 millones; no obstante, dentro de los mismos, se lograron identificar con alguna actividad específica la suma de ₡1.906,93 millones. Entre estos costos identificados, a manera de ejemplo, está el desarrollo de metodologías que, si bien están en el centro de costo de la DGDR en la regulación transversal, estos son asignados a cada actividad, siendo cargados como un costo directo a cada una según corresponda.

Por lo que, luego de dicha identificación queda por distribuir la suma de ₡10.647,72 millones entre las tres actividades reguladas, en donde a la actividad de energía le corresponde el 40,01%, a transporte el 34,01% y a la actividad de agua el 25,98% del total de los costos indirectos institucionales estimados para el 2027, para lo cual, como se indicó, se toma como insumo el porcentaje promedio del costeo real de los últimos tres períodos (2023-2025).

Asignación de costos directos por actividad regulada

Dentro de los costos directos de cada actividad regulada, primeramente, se identifican aquellos rubros que pueden asociarse a un sector o regulado específico, con el fin de asignarlos de forma directa a quien corresponda, manteniéndose siempre dentro de la respectiva actividad regulada (agua, energía o transporte). Por su parte, los costos directos restantes de cada actividad, que no pueden asociarse a un regulado en particular, se distribuyen entre los distintos regulados que conforman cada actividad, de acuerdo con la representación porcentual de cada regulado dentro la actividad, conforme el promedio de ingresos de los últimos cinco años.

Asimismo, se incorporan los **costos directos identificables provenientes de centros de costos del P1-Administración y de regulación transversal (P2)**, determinados en el paso anterior, los cuales se asignan directamente a la actividad regulada correspondiente. En este contexto, la siguiente tabla presenta la integración de estos costos.



Tabla 6. Asignación de costos directos por actividad regulada 2027, expresado en colones.

Actividad	Costos directos de la actividad	Costos directos asociados a regulados específicos	Costos directos identificados por actividad (a)	Total de Costos directo por actividad
Energía	1.826.849.531	1.324.280.993	793.039.704	3.944.170.228
Agua	1.110.229.736	458.994.410	555.755.951	2.124.980.098
Transporte	1.277.874.841	1.394.349.105	558.134.775	3.230.358.721
Total	4.214.954.109	3.177.624.508	1.906.930.430	9.299.509.047

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en información de las diferentes áreas.

(a) Corresponde a los costos directos identificables por actividad regulada provenientes de centros de costos de la administración o de naturaleza transversal, según lo detallado en la Tabla 5

La tabla anterior muestra como de la totalidad de los egresos estimados del próximo período, se logran identificar costos directos asociados a cada una de las actividades, independientemente del programa y centro de costos en el que se encuentren, asignándose a cada actividad regulada, conforme corresponde, para un total identificado de ₡9.299,50 millones.

Canon bruto de cada actividad regulada (CBA)

Una vez identificados y asignados los costos directos, así como distribuidos los costos indirectos conforme a la metodología descrita, se determina el **CBA** para cada actividad regulada, estimado en ₡19.947,23 millones desagregado de la siguiente manera:

Tabla 7. Costo total de la regulación por actividad regulada (Canon Bruto por Actividad – CBA), 2027, expresado en colones

Actividad	Costos indirectos (P1+Regulación transversal)	Costos directos	Costo total de la regulación por actividad
Energía	4.260.155.532	3.944.170.228	8.204.325.760
Agua	2.766.279.448	2.124.980.098	4.891.259.546
Transporte	3.621.291.918	3.230.358.721	6.851.650.639
Total	10.647.726.898	9.299.509.047	19.947.235.945

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en información de las diferentes áreas.

A este costo total por actividad, en aplicación al principio de servicio al costo, se le acreditan los otros ingresos que estima recibir la ARESEP del próximo período, así como el resultado de la liquidación presupuestaria al cierre 2025, lo cual se detalla a continuación.



Acreditación de la liquidación presupuestaria 2025 al CB

Para el 2027, este rubro representa el 3,09% del total de las fuentes de financiamiento. La siguiente tabla muestra el detalle.

Tabla 8. Superávit disponible al cierre 2025, para cada actividad regulada, expresado en colones.

Actividad	2027
Energía	1.138.461.733
Agua	- 45.253.532
Transporte	- 467.656.561
Superávit actividad regulada	625.551.641

Fuente: Elaboración propia de la DF

Como se puede observar en la tabla anterior, la actividad de energía presenta un superávit de ₡1.138,46 millones, mientras que la actividad de Agua y Transporte presentan un resultado negativo al cierre del período 2025, de ₡45,25 millones y ₡467,66 millones, respectivamente. Lo anterior es producto de la aplicación de los resultados del sistema de costeo institucional, el cual permite la identificación de los ingresos y costos asociados a cada actividad regulada. En este sentido, y conforme lo establece la metodología de cánones vigente, los saldos resultantes de la liquidación presupuestaria ya sean positivos (superávit) o negativos (déficit) correspondientes al último cierre previo al período de formulación, se acreditan al canon bruto de cada actividad, determinando el canon neto que será puesto al cobro.

Así, en caso de existir un superávit, este se traduce en una disminución del canon estimado para el período siguiente; mientras que, en caso de presentarse un resultado negativo, dicho saldo se incorpora al canon bruto de la respectiva actividad en el período siguiente, con el fin de ser recuperado, como se mostrará más adelante.

Acreditación de otras fuentes de financiamiento al CB

Producto de la labor regulatoria, que por ley le compete a la ARESEP, se generan otros ingresos tales como multas, intereses moratorios, sanciones y otros rubros menores, cuyo monto total estimado es de ₡370,92 millones y representa el 1,83% del total de las fuentes de financiamiento del 2027. En la siguiente tabla se detalla la composición de los montos por cada uno de los



rubros, con la respectiva comparativa, en relación con los estimados en el proyecto de cánones 2026.

Tabla 9. Detalle de ingresos financieros, 2027, comparado con los estimados en el 2026, expresado en colones y porcentajes.

Detalle	2027	Representación %	2026	Variación	
				Absoluta	%
Multas por atrasos en pago de bienes y servicios	245.855.095	66,28%	454.554.860	- 208.699.765	-45,91%
Intereses moratorios por atraso en pago de bienes y servicios	58.828.754	15,86%	115.899.704	- 57.070.950	-49,24%
Sanciones administrativas	42.870.573	11,56%	53.087.181	- 10.216.608	-19,24%
Intereses sobre cuentas corrientes y otros depósitos en bancos	4.800.000	1,29%	-	4.800.000	100,00%
Ingresos varios no específicos	18.573.745	5,01%	28.649.749	- 10.076.005	-35,17%
Total	370.928.167	100,00%	652.191.494	-281.263.327,85	-43,13%

Fuente: Elaboración propia de la DF

Como se puede observar en la tabla anterior, los montos más representativos lo componen: las multas por atrasos en el pago de bienes y servicios (66,28%), seguido de los intereses moratorios por atraso en el pago del canon (15,86%), ingresos por sanciones administrativas (11,56%) y finalmente otros ingresos menores, que en conjunto suman el 6,30% respecto al total. En la medida que estos ingresos se logren identificar con alguna actividad regulada específica, se le asignan directamente, y los que no, se distribuyen entre ellas, de la misma forma en que se le asignaron los costos indirectos.

Otro punto importante es que, para el 2027 se observa una reducción del 43,13% en relación con las estimaciones del 2026. Lo anterior obedece principalmente a la aplicación de la Ley Concursal de Costa Rica, que ha permitido la suspensión o reestructuración de obligaciones financieras, afectando el pago de arreglos vigentes por parte de algunos prestadores con alta incidencia en estos rubros, aunado a una expectativa generalizada en el sector transporte ante el proyecto de Ley 24 145, actualmente en trámite, el cual propone la eliminación y condonación de multas e intereses asociados a cánones de años anteriores, lo que ha incidido en el comportamiento de pago de los operadores.

Determinación del Canon neto por actividad (CNA)

Una vez incorporada la liquidación presupuestaria al cierre 2025 y los otros ingresos financieros, se obtiene el CNA. La siguiente tabla muestra el detalle:



Tabla 10. Acreditación de otros ingresos a cada actividad regulada, 2027.

Actividad	Cánones estimados 2027			
	Canon bruto (CB)	Superávit/déficit (SP)	Otros ingresos (OI)	Canon neto (CN) a solicitar
Energía	8.204.325.760	1.138.461.733	33.575.089	7.032.288.937
Agua	4.891.259.546	-45.253.532	6.072.499	4.930.440.580
Transporte	6.851.650.639	-467.656.561	331.280.578	6.988.026.621
Total	19.947.235.945	625.551.641	370.928.167	18.950.756.138

Fuente: Elaboración propia de la DF

Como se puede observar en la tabla anterior, del monto estimado de CBA (₡19.947,23 millones), al acreditar la liquidación presupuestaria al cierre 2025 (₡625,55 millones) y los otros ingresos (₡370,93 millones), se obtiene un CNA total de ₡18.950,75 millones.

1.2. Canon neto a solicitar a la CGR para cada actividad (CNA)

Una vez aplicada la metodología detallada anteriormente, el canon que se somete a solicitud de aprobación para cada actividad regulada corresponde al resultado de la aplicación de la metodología vigente, incorporando las particularidades propias del período 2027, tanto en la estimación de los costos regulatorios como en la acreditación de las fuentes de financiamiento correspondientes.

A continuación, se realiza el análisis comparativo de los cánones a solicitar para cada actividad regulada en el próximo período, en relación con los cánones aprobados en el 2026 por la CGR mediante DFOE-SOS-0395:

Tabla 11. Comparativa entre el canon a solicitar 2027 respecto al canon aprobado en 2026, expresado en colones y porcentajes.

Aresep, cánones 2027	Canon solicitado Aresep 2027 (A)	Canon Aprobado 2026 DFOE-SOS-0395 (B)	Comparativo A-B	
			Variación	
			Absoluta	%
Energía	7.032.288.937	6.921.816.063	110.472.874	1,60%
Agua	4.930.440.580	3.628.388.113	1.302.052.466	35,89%
Transporte	6.988.026.621	5.520.828.044	1.467.198.577	26,58%
Total	18.950.756.138	16.071.032.220	2.879.723.917	17,92%

Fuente: Elaboración propia de la DF



Como se puede observar en la tabla anterior, para el período 2027 la actividad de energía presenta un incremento del 1,60%, el canon de la actividad de agua un incremento de 35,89% y el canon de la actividad de transporte un incremento de 26,58%, respecto a los cánones aprobados por la CGR en el período 2026.

Conforme a lo indicado en los incisos anteriores, en la determinación del canon de cada actividad regulada intervienen diferentes variables, tales como los costos directos asociados a cada actividad y los costos indirectos que son cargados a cada una de ellas conforme la metodología vigente, en donde cada egreso está también asociado a un objetivo estratégico, y por ende a la planificación institucional.

Al respecto, en el apartado de los egresos estimados para el año 2027, se podrá ver que parte del incremento en el canon estimado a nivel general obedece a la necesidad de reforzar la parte tecnológica, tanto a nivel de hardware como software. La constante evolución tecnológica exige sistemas actualizados y personal capacitado para proteger y optimizar los procesos operativos, así como el fortalecimiento del recurso humano que requiere la institución para ejercer su función regulatoria y ejecutar los respectivos planes conforme a la planificación de corto, mediano y largo plazo.

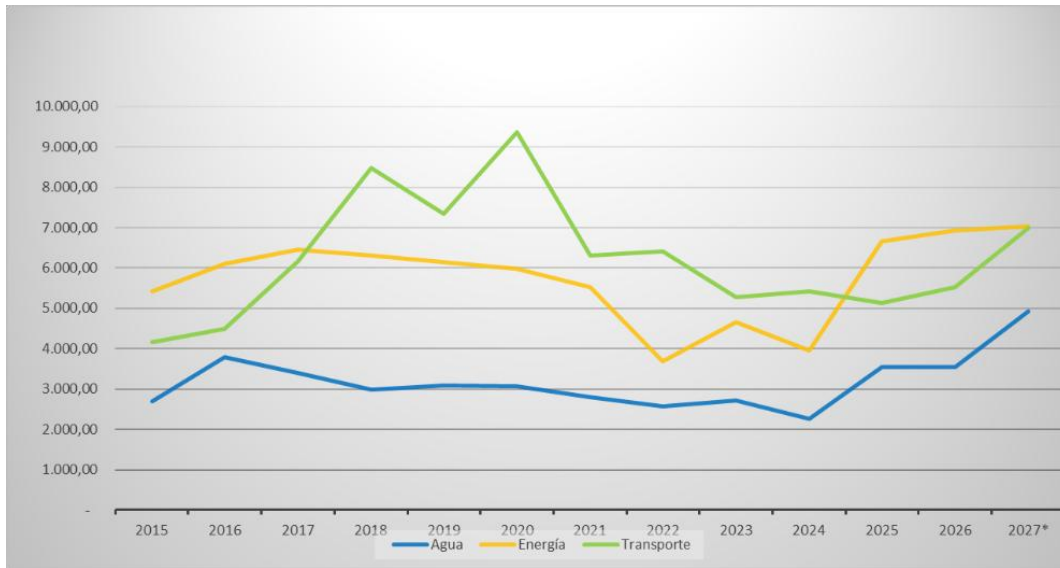
Por otra parte, están los recursos estimados para la atención del oficio DFOE-SOS-0056 remitido por la CGR, correspondiente al plan de acción para habilitar las instalaciones del edificio de la ARESEP en la Sabana.

Adicionalmente, en la determinación del canon de cada actividad tiene un efecto relevante los resultados de la acreditación de otros ingresos institucionales y el resultado de la liquidación presupuestaria al último cierre previo al del período que se formula (año 2025, en este caso), cuyo resultado se acredita a cada actividad, conforme corresponda y se mostró en la tabla 10. Toda esta relación entre los costos directos, indirectos, y las acreditaciones resultan ser variables importantes en la determinación del canon neto, conforme las particularidades de cada período y de cada actividad regulada.

El siguiente gráfico muestra el comportamiento histórico del canon de cada actividad regulada.



Gráfico 1. Canon por actividad regulada 2015-2027



Fuente: Elaboración propia de la DF.

Como se puede observar en el gráfico anterior, el comportamiento del canon de las tres actividades reguladas presenta una tendencia a la baja durante el período 2021–2024, en el cual se registran disminuciones significativas asociadas a los efectos derivados de la pandemia y a la implementación de medidas normativas relacionadas, con un impacto más pronunciado en la actividad de transporte. No obstante, la ARESEP ha mantenido esfuerzos orientados a la optimización de los recursos, la priorización de sus actividades sustantivas y el cumplimiento de las funciones establecidas en la Ley 7593, así como de su direccionamiento estratégico institucional.

- En el caso de la actividad de **energía**, el canon se ha mantenido dentro de rangos históricos, sin superar los montos máximos previamente aprobados, evidenciando un comportamiento relativamente estable en el tiempo.
- Por su parte, la actividad de **transporte** presenta niveles de canon similares a los observados en el año 2019, aunque inferiores a los registrados en períodos como 2018 y 2020. Es importante considerar que dentro de esta actividad se incorporan montos relevantes asociados al pago de indemnizaciones a regulados del sector autobusero, los cuales, si bien son asignados directamente a dicho subsector, se mantienen dentro del ámbito de la actividad de transporte. Asimismo, por primera vez muestra un déficit al cierre



2025, producto de dificultades en la recaudación de los cánones asociados a regulados que pertenecen a esta actividad regulada, generando un importe a cobrar que debe sumarse al canon del siguiente período.

- En cuanto a la actividad de **agua**, esta ha representado históricamente la menor participación dentro del total de cánones. No obstante, para el período 2025 se presenta una situación atípica, en la cual la ejecución registró niveles de costo superiores a los observados en períodos anteriores, generando, por primera vez, un resultado negativo. Dicho resultado constituye un importe a cobrar que debe ser recuperada en el canon del período siguiente, incidiendo así en el comportamiento reciente de esta actividad.

En este contexto, el comportamiento estimado para el período 2027, particularmente en las actividades de transporte y agua, refleja un ajuste al alza el cual responde, no solo a la necesidad de cubrir los costos regulatorios proyectados, sino también a la acreditación de los resultados de la liquidación presupuestaria del período previo (cierre 2025), en donde parte importante de este resultado fue la disminución en otros ingresos, en razón de la entrada en vigencia de la Ley 10495 “Manejo eficiente de la liquidez”, por lo que, los ingresos proyectados no fueron recibidos conforme lo estimado, careciendo así de una parte del financiamiento del gasto.

En el caso de la actividad de transporte, este comportamiento se ve influenciado por los niveles de morosidad en el pago del canon y otras cuentas asociadas. Por su parte, en la actividad de agua, incide una mayor imputación de horas reales registradas durante el 2025 para la atención de situaciones específicas propias de dicha actividad. En consecuencia, el incremento observado no responde a un crecimiento aislado del gasto, sino a un proceso de normalización en la recuperación de los costos regulatorios, en apego al principio de servicio al costo y a la sostenibilidad financiera de la institución en el mediano plazo.

Por tanto, el canon que se somete a solicitud de aprobación para cada actividad regulada corresponde al resultado de la aplicación de la metodología vigente, incorporando las particularidades propias del período 2027, tanto en la estimación de los costos regulatorios como en la acreditación de las fuentes de financiamiento correspondientes.

La siguiente tabla detalla el canon por actividad regulada a solicitud de aprobación para el período 2027.



Tabla 12. Canon neto a solicitud de aprobación por actividad 2027, expresado en colones

Actividad regulada	Monto de canon en colones	Participación %
Energía	7.032.288.937,30	37,11%
Agua	4.930.440.579,54	26,02%
Transporte	6.988.026.621,01	36,87%
Total	18.950.756.137,85	100,00%

Fuente: Elaboración propia de la DF

2. EGRESOS ESTIMADOS PARA EL PROYECTO DE CÁNONES 2027

El objetivo de este apartado es presentar la propuesta de gastos de la institución, por programa, partida y subpartida presupuestaria, así como la justificación de la proyección de cada uno de los recursos requeridos para el año 2027, los cuales sustentan la solicitud del canon por actividad regulada. Asimismo, se consideraron los requerimientos necesarios para dar cumplimiento a las funciones dictadas mediante la Ley 7593, incluyendo las labores de carácter sustantivo y de apoyo establecidas en el RIOF, sin dejar de lado las disposiciones relacionadas con la venta de servicios y la regla fiscal⁵, de conformidad con la Ley 9635.

2.1. Egresos estimados por partida presupuestaria

La proyección de egresos del proyecto de cánones 2027 se realizó en conjunto con las diferentes áreas de la institución mediante un proceso participativo, las cuales estimaron los requerimientos de recursos presupuestarios cumpliendo con la normativa vigente, según los lineamientos aprobados por parte de la Junta Directiva y considerando lo establecido tanto en la guía de cánones 2027 como en otros requerimientos de información remitidos por la Dirección de Finanzas.

Una vez realizado el proceso de carga, revisión y consolidación de la información, se obtuvo como resultado el monto total de egresos, estimado en ₡20.263,51 millones, distribuido entre las

⁵ Según el límite establecido por el Ministerio de Hacienda en el oficio MH-DM-OF-0331-2026 con fecha del 20 de marzo de 2026.



distintas partidas presupuestarias conforme a la naturaleza del gasto requerido para el cumplimiento de la función regulatoria como se muestra a continuación:

Tabla 13. Estimación egresos incorporados en el Proyecto de Cánones 2027, desagregado por partida presupuestaria, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Total egresos cánones 2027	
		Absoluto	Relativo
0.00.00.00.00	REMUNERACIONES	12.925.541.853	63,79%
1.00.00.00.00	SERVICIOS	4.862.390.011	24,00%
2.00.00.00.00	MATERIALES Y SUMINISTROS	46.514.973	0,23%
5.00.00.00.00	BIENES DURADEROS	951.525.247	4,70%
6.00.00.00.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.477.543.368	7,29%
9.00.00.00.00	CUENTAS ESPECIALES	-	0,00%
Egresos totales		20.263.515.452	100,00%

Fuente: Elaboración propia de la DF, con base en la información de las diferentes áreas.

Tal como se observa en el cuadro anterior, la estructura del gasto institucional presenta:

- Alta concentración en la partida de **Remuneraciones**, la cual representa un 63,79% del total de egresos, equivalente a ₡12.925,54 millones. Este comportamiento responde a la naturaleza intensiva en recurso humano de la actividad regulatoria, donde el conocimiento técnico especializado constituye el principal insumo para la generación de valor público.
- En segundo lugar, se ubica la partida de **Servicios**, con una participación del 24,00%, equivalente a ₡4.862,39 millones, la cual agrupa principalmente contrataciones necesarias para la operación institucional, incluyendo servicios de ingeniería, técnicos, tecnológicos y de apoyo que conforman la gestión sustantiva.
- Por su parte, la partida de **Transferencias Corrientes** representa un 7,29% del total (₡1.477,54 millones), asociada a obligaciones institucionales definidas por normativa específica.
- En tanto, la partida de **Bienes Duraderos** alcanza un 4,70% (₡951,53 millones), orientada principalmente a la inversión en activos requeridos para fortalecer las capacidades operativas y tecnológicas de la institución.



- Finalmente, la partida de **Materiales y Suministros** presenta una participación marginal del 0,23% (¢46,51 millones), evidenciando una estructura de gasto altamente concentrada en rubros estratégicos y de mayor impacto en la prestación del servicio regulatorio.

Entre los temas más relevantes están los rubros asociados a la relación de puestos y prestaciones legales, el Plan Operativo Institucional, el Plan de Tecnologías de Información y las indemnizaciones que, en conjunto, ascienden a un monto total de ¢18 075,99 millones, lo que representa aproximadamente un 89,20% del total de egresos estimados. Al respecto, es importante indicar que:

- **El recurso humano especializado**, constituye el eje central de la actividad regulatoria y operativa institucional, dado que permite la ejecución de estudios tarifarios, procesos de fiscalización, atención a usuarios y demás competencias sustantivas y de apoyo. La relación de puestos en conjunto con las prestaciones legales representa un 64,44% del total de los egresos, el equivalente a ¢13.057,20 millones. En el capítulo IV, apartado de Remuneraciones, se detalla lo correspondiente a este tema.
- **La ejecución del Plan Operativo Institucional** traduce los objetivos estratégicos en acciones concretas, asegurando la continuidad y fortalecimiento de la gestión regulatoria en los distintos sectores. Para 2027 el POI representa un 10,92% del total de los egresos, el equivalente a ¢2.212,59 millones.
- **La inversión en tecnologías de información** es fundamental para garantizar la continuidad operativa, la seguridad de la información, la modernización institucional y la eficiencia en la prestación de los servicios regulatorios. Este Plan representa el 7,55% del total de los egresos, equivalente a ¢1.530,89 millones.
- **La previsión de indemnizaciones** responde a obligaciones legales potenciales derivadas de procesos judiciales en curso, cuya estimación resulta necesaria para efectos de atender, en la medida de lo posible, los pagos y abonos derivados de dichas obligaciones. Para 2027 se presupuestó un total de ¢1.182,40 millones, que corresponde al 5,84% del total de los egresos.



2.2. Egresos estimados por programa presupuestario

Una vez detallados los gastos a nivel institucional, se procede a realizar la evaluación del total respecto a cada programa presupuestario. De un total de egresos estimados de ₡20.263,51 millones, un 44,13% se destinan al programa 1 (equivalentes a ₡8.942,52 millones) y 55,87% se destinan al Programa 2 (equivalentes a ₡11.320,99 millones). A continuación, se muestra el detalle por partida y programa presupuestario respecto al total estimado:

Tabla 14. Estimación de egresos incorporados en el Proyecto de Cánones 2027, desagregado por programa y partida y presupuestaria, expresado en colones y porcentajes respecto al total.

Partida	Detalle	Total egresos 2027	Total desagregado por programa respecto al total por partida presupuestaria			
			Programa 1		Programa 2	
			Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
0.00.00.00.00	REMUNERACIONES	12.925.541.853	5.918.482.640	45,79%	7.007.059.212	54,21%
1.00.00.00.00	SERVICIOS	4.862.390.011	1.880.215.228	38,67%	2.982.174.782	61,33%
2.00.00.00.00	MATERIALES Y SUMINISTROS	46.514.973	44.068.025	94,74%	2.446.948	5,26%
5.00.00.00.00	BIENES DURADEROS	951.525.247	773.720.707	81,31%	177.804.540	18,69%
6.00.00.00.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.477.543.368	326.037.324	22,07%	1.151.506.045	77,93%
9.00.00.00.00	CUENTAS ESPECIALES	-	-	-	-	-
Egresos totales		20.263.515.452	8.942.523.925	44,13%	11.320.991.528	55,87%

Fuente: Elaboración propia de la DF, con base en la información de las diferentes áreas.

Como se observa en la tabla anterior, respecto a los egresos destinados al programa 1, representa el 44,13% respecto al total de los egresos. A continuación, el detalle por partida.

- **Remuneraciones** equivalentes a ₡5.918,48 millones (equivale al 45,79% respecto al total de la partida), en la cual se contemplan recursos para atender el pago de salarios fijos y por servicios especiales, con sus respectivas cargas sociales, así como provisiones presupuestarias para suplencias, tiempo extraordinario y recargo de funciones para cuando se requieran. Adicionalmente, en esta partida se presupuestan las Dietas de Junta Directiva.
- **Servicios** con ₡1.880,21 millones (equivale al 38,67% respecto al total de la partida), en el cual se contemplan servicios como alquileres, servicios públicos, seguros, comisiones; auditoría externa, encuesta anual al usuario, acciones de clima organizacional, asesorías



jurídicas y económicas, entre otras. Dentro de esta partida se encuentra el 54% de egresos asociados al plan de tecnologías (licencias, suscripciones, servidores y alquileres de almacenamiento en la nube) y el 2% del POI 2027 de las actividades estratégicas asociadas a la gestión institucional y medición del valor público.

- **Materiales y Suministros** con ₡44,07 millones (equivale al 94,74% respecto al total de la partida), en la cual se contemplan recursos para materiales de plástico y metal para reparaciones menores, así como recursos para textiles y vestimenta, y para materiales bibliográficos, suscripciones de La Nación, Semanario Universidad, El Financiero, entre otros.
- **Bienes Duraderos** con ₡773,72 millones (equivale al 81.31% respecto al total de la partida), en la cual se contempla el reemplazo paulatino de la flotilla institucional, así como el 26% de egresos asociados al plan de tecnologías (licencias permanentes y adquisición de equipo de cómputo), y el 18% del POI 2027 de las actividades estratégicas asociadas a la remodelación del edificio de ARESEP en La Sabana, y a la implementación del Sistema de Costos y Cánones en complemento del sistema administrativo-financiero (ERP) vigente.
- **Transferencias Corrientes** con ₡326,04 millones (equivale al 22,07% respecto al total de la partida), en la cual se contempla la cuota de organismos internacionales a transferir al Ministerio de Hacienda, recursos para atender indemnizaciones administrativas, así como previsiones presupuestarias para prestaciones legales, incapacidades, y otros.

Respecto a los egresos destinados al programa 2, este representa el 55,87% del total de egresos, y se desagrega en:

- **Remuneraciones** equivalentes a ₡7.007,06 millones (equivale al 54,21% respecto al total de la partida), en la cual se contemplan recursos para atender el pago de salarios, con sus respectivas cargas sociales, así como previsiones presupuestarias para suplencias, tiempo extraordinario y recargo de funciones para cuando se requieran.
- **Servicios** con ₡2.982,17 millones (equivale al 61,33% respecto al total de la partida), en el cual se contemplan servicios como publicaciones de resoluciones y metodologías,



comisiones por servicios, estudios de fiscalización (infraestructura, movilización de pasajeros, prestación de servicios, etc.), recursos de viáticos y transporte para realización de giras, entre otras, así como el 9% de egresos asociados al plan de tecnologías (licencias y suscripciones) y el 80% del POI 2027 de las actividades estratégicas asociadas a programas de calidad energía y agua.

- **Materiales y Suministros** con ₡2,44 millones (equivale al 5,26% respecto al total de la partida), en la cual se contemplan recursos para textiles y vestimenta, y útiles de cómputo (mouse ergonómicos) y de seguridad (cascos, zapatos de punta de acero), entre otros.
- **Bienes Duraderos** con ₡773,72 millones (equivale al 81.31% respecto al total de la partida), en la cual el 10% de egresos asociados al plan de tecnologías (licencias permanentes y adquisición de equipo de cómputo).
- **Transferencias Corrientes** con ₡1.151,51 millones (equivale al 77,93% respecto al total de la partida), en la cual se contemplan recursos para suscripciones varias utilizadas en las intendencias de regulación como insumos para la fiscalización que realizan (tales como ARIAE; CECACIER, UIPT, ADERASA), recursos para atender indemnizaciones principalmente de la actividad transporte, y en menor cuantía de las otras actividades; así como provisiones presupuestarias para prestaciones legales, incapacidades, y otros.

2.3. Comparativo de egresos por partida presupuestaria respecto a cánones 2026

A continuación, se muestra un comparativo a nivel de partida presupuestaria respecto a los egresos estimados en el Proyecto de Cánones 2026.

Tabla 15. Composición de los egresos estimados en el Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %	Egresos cánones 2026	Participación relativa %	Variación Absoluta	Variación porcentual %
0.00.00.00.00	REMUNERACIONES	12.925.541.853	63,79%	12.103.272.905	63,35%	822.268.948	6,79%
1.00.00.00.00	SERVICIOS	4.862.390.011	24,00%	5.081.573.511	26,60%	-219.183.500	-4,31%
2.00.00.00.00	MATERIALES Y SUMINISTROS	46.514.973	0,23%	43.746.551	0,23%	2.768.422	6,33%
5.00.00.00.00	BIENES DURADEROS	951.525.247	4,70%	447.446.202	2,34%	504.079.045	112,66%
6.00.00.00.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.477.543.368	7,29%	1.429.132.334	7,48%	48.411.034	3,39%
9.00.00.00.00	CUENTAS ESPECIALES	-	0,00%	-	0,00%	-	-



Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %	Egresos cánones 2026	Participación relativa %	Variación Absoluta	Variación porcentual %
Egresos totales		20.263.515.452	100,00%	19.105.171.504	100,00%	1.158.343.948	6,06%

Fuente: Elaboración propia de la DF, con base en la información de las diferentes áreas.

Como se observa en la tabla anterior, a nivel total, los egresos estimados en el Proyecto de Cánones 2027 incrementan en ₡1.158,34 millones, equivalentes a 6,06% respecto al mismo proceso, pero en 2026. Al respecto, las variaciones absolutas más significativas son:

- **Aumento:** Remuneraciones incrementa ₡822,26 millones (variación de 6,79%), y Bienes Duraderos incrementa en ₡504,08 millones (variación equivalente a 112,66%).
- **Disminución:** Servicios disminuye -₡219,18 millones (variación de -4,31%).

A continuación, se detallan las variaciones más relevantes en cada partida presupuestaria:

2.4. Comparativo de egresos por subpartidas presupuestarias respecto a cánones 2026

Remuneraciones

La composición de la partida de remuneraciones para los egresos estimados para el Proyecto Cánones 2027 y la variación respecto a cánones 2026 es la siguiente:

Tabla 16. Variación de la partida de Remuneraciones, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %	Egresos cánones 2026	Participación relativa %	Variación Absoluta	Variación porcentual %
0.01.00.00.00	REMUNERACIONES GENERALES	8.006.891.469	61,95%	7.476.822.265	61,78%	530.069.204	7,09%
0.02.00.00.00	REMUNERACIONES EVENTUALES	192.195.289	1,49%	192.013.538	1,59%	181.752	0,09%
0.03.00.00.00	INCENTIVOS SALARIALES	1.812.190.758	14,02%	1.717.517.049	14,19%	94.673.710	5,51%
0.04.00.00.00	CONTRIBUCIONES PATRONALES AL DESARROLLO Y LA SEGURIDAD SOCIAL	1.533.582.395	11,86%	1.436.956.454	11,87%	96.625.941	6,72%
0.05.00.00.00	CONTRIBUCIONES PATRONALES A FONDOS DE PENSIONES Y OTROS FONDOS DE CAPITALIZACIÓN	1.380.681.941	10,68%	1.279.963.600	10,58%	100.718.341	7,87%
Total		12.925.541.853	100,00%	12.103.272.905	100,00%	822.268.948	6,79%

Fuente: Elaboración propia de la DF, con base en la información de las diferentes áreas.



Tal como se observa en la tabla anterior, la partida de **Remuneraciones** presenta un incremento total de ¢822,27 millones, equivalente a 6,79%, respecto a los egresos estimados en el Proyecto de Cánones 2026. Este crecimiento responde principalmente a la incorporación de provisiones presupuestarias necesarias para atender requerimientos institucionales en materia de recurso humano. El aumento de esta partida se explica, en su mayor proporción, por la inclusión de ocho plazas adicionales (entre cargos fijos y servicios especiales), lo cual incide directamente las subpartidas asociadas a remuneraciones básicas y sus respectivas cargas sociales y obligaciones patronales. A nivel desagregado, destacan las siguientes variaciones:

- La subpartida de **Remuneraciones Generales** incrementa ¢530,06 millones (7,09%), explicado principalmente por la incorporación, a modo de previsión presupuestaria, de las nuevas plazas mencionadas anteriormente, de las cuales cinco corresponden a cargos fijos (una en el Programa 1: Administración y cuatro en el Programa 2: Regulación) y tres a servicios especiales (todas en el Programa 1). Esta incorporación se realiza como fortalecimiento de las capacidades institucionales para atender funciones sustantivas y de apoyo en la gestión regulatoria.

En este sentido, si bien las diferentes áreas solicitantes del recurso humano presentaron las respectivas justificaciones técnicas para la creación de nuevas plazas, dichas solicitudes se encuentran sujetas al proceso de valoración técnica que se realiza en la fase de formulación presupuestaria, a efectos de determinar su incorporación definitiva. A su vez, estas adiciones generan un efecto incremental en las subpartidas de Incentivos salariales, Contribuciones Patronales al Desarrollo y la Seguridad Social y Contribuciones a Fondos de Pensiones y otros fondos de capitalización, debido al aumento en la base salarial sobre la cual se calculan las respectivas cargas sociales.

- La subpartida de **Remuneraciones eventuales** incrementa en ¢181,75 miles (equivalentes a 0,09%) considerando la actualización del monto asignado a tiempo extraordinario y recargo de funciones, que aumentan según la ejecución real de estas subpartidas en el año 2025.



Servicios

La composición de la partida de servicios y las variaciones respecto a los egresos estimados para el proyecto de cánones 2026, se muestran a continuación:

Tabla 17. Variación de la partida de Servicios, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %	Egresos cánones 2026	Participación relativa %	Variación Absoluta	Variación porcentual %
1.01.00.00.00	ALQUILERES	712.313.014	14,65%	681.809.697	13,42%	30.503.317	4,47%
1.02.00.00.00	SERVICIOS BASICOS	83.766.943	1,72%	98.694.001	1,94%	-14.927.058	-15,12%
1.03.00.00.00	SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS	968.441.902	19,92%	899.556.593	17,70%	68.885.309	7,66%
1.04.00.00.00	SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO	2.472.353.695	50,85%	2.833.944.787	55,77%	-361.591.092	-12,76%
1.05.00.00.00	GASTOS DE VIAJE Y DE TRANSPORTE	113.000.841	2,32%	60.468.875	1,19%	52.531.966	86,87%
1.06.00.00.00	SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES	53.326.856	1,10%	51.510.810	1,01%	1.816.046	3,53%
1.07.00.00.00	CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO	220.584.525	4,54%	227.425.855	4,48%	-6.841.330	-3,01%
1.08.00.00.00	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	221.196.555	4,55%	210.858.823	4,15%	10.337.732	4,90%
1.09.00.00.00	IMPUESTOS	16.905.680	0,35%	16.804.071	0,33%	101.610	0,60%
1.99.00.00.00	SERVICIOS DIVERSOS	500.000	0,01%	500.000	0,01%	-	0,00%
Total		4.862.390.011	100,00%	5.081.573.511	100,00%	-219.183.500	-4,31%

Fuente: Elaboración propia de la DF, con base en la información de las diferentes áreas.

Tal como se muestra en la tabla anterior, a nivel total de la partida de servicios se refleja una disminución del 4,31%, equivalente a - $\text{C}\$219,18$ millones, respecto a los egresos estimados en cánones de 2026. Lo anterior explicado principalmente por la disminución de los recursos asignados a la remodelación del edificio de ARESEP en La Sabana, por su reclasificación a otra subpartida. Adicionalmente, hay otras variaciones que explican esta disminución:

- La subpartida de **Servicios básicos** disminuye en - $\text{C}\$14,93$ millones, equivalente a -15,12%, producto principalmente a la reducción en las estimaciones para el servicio de electricidad, la cual se estima con el real ejecutado, y de institucional telefónico que presentó la migración de la central telefónica a la plataforma de *Microsoft teams*, reduciendo el costo por este rubro.



- La subpartida de **Servicios de Gestión y Apoyo** disminuye en -\$361,59 millones equivalente a -12,76%, considerando que, adicionalmente a la reducción de los recursos asignados a la remodelación del edificio de ARESEP en La Sabana, ya que para 2027 la estimación de los recursos asociados se formula en la partida de bienes duraderos y por un monto menor. Asimismo, se observan disminuciones en la estimación del programa de calidad GLP de la IE, dado que se presenta una reducción del alcance operativo de la cantidad inspecciones asignadas; así como la reducción en la estimación de presupuesto asignado a acciones de clima organizacional, producto del cambio en la metodología de cálculo para estimar el recurso, donde para 2027 se determina con el promedio de cotizaciones recibidas.
- La subpartida de **Capacitación y Protocolo** disminuye en -\$6,84 millones equivalente a -3,01%, debido principalmente por la disminución de recursos en actividades protocolarias planificadas para 2027, las cuáles presentan alcances más acotados y acorde a las necesidades institucionales (talleres, eventos territoriales, entre otros).

Las subpartidas restantes presentaron incrementos de menor magnitud respecto a cánones 2026, considerando que estas partidas contemplan, en su mayoría, servicios de apoyo operativo, caso de esto se observa:

- En **Alquileres** de equipo electrónico dado que para 2027 se incorpora mayor almacenamiento y un sitio alternativo de centro de datos acorde al Plan de Tecnologías desarrollado para dicho año,
- En **servicios comerciales y financieros** producto de mayores estimaciones en publicaciones varias y de metodologías y en los requerimientos presupuestarios de transferencia electrónica (licencias anuales de *office 365*, *Arcgis*, entre otros),
- En **Seguros, reaseguros y otras obligaciones** el rubro de riesgos profesionales incrementa producto de la estimación de la relación de puestos incorporada en 2027,
- En **mantenimiento y reparación** incrementa ya que se estiman más recursos para el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del sistema administrativo-financiero institucional.



- En **impuestos** se incorpora contenido presupuestario para compra de timbres para certificar personerías producto de traslados de incobrables a cuentas por cobrar.
- En el caso de **Gastos de viaje y de transporte** se presenta una estimación mayor de recursos para viáticos dentro del país (considerando la planificación de giras institucionales), y así como de viáticos y transporte en el exterior producto de la participación a foros de ADERASA, CECACIER, ARIAE, asistencia a la Red de Reguladores Económicos (NER) de la OCDE, entre otros.

Por tanto, en términos generales, el requerimiento presupuestario incorporado en la partida de servicios para 2027 refleja una formulación más contenida y ajustada a las prioridades institucionales, orientada a cubrir las necesidades esenciales de operación y continuidad del servicio con un menor nivel de gasto respecto a 2026. Si bien, aunque se incorporan mayor contenido presupuestario en rubros sustantivos, operativos y tecnológicos estratégicos, estos obedecen a necesidades específicas y justificadas para el funcionamiento de la institución, por lo que el presupuesto solicitado evidencia un enfoque de mayor racionalización, priorización y eficiencia en la asignación de los recursos.

Materiales y Suministros

La composición de la partida de Materiales y Suministros y sus variaciones respecto a los egresos estimados en el proyecto cánones 2026, se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 18. Variación de la partida de Materiales y Suministros, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %	Egresos cánones 2026	Participación relativa %	Variación Absoluta	Variación porcentual %
2.01.00.00.00	PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS	8.806.423	18,93%	8.814.828	20,15%	-8.405	-0,10%
2.02.00.00.00	ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS	6.474.000	13,92%	6.761.856	15,46%	-287.856	-4,26%
2.03.00.00.00	MATERIALES Y PRODUCTOS DE USO EN LA CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO	1.337.839	2,88%	3.666.137	8,38%	-2.328.298	-63,51%
2.04.00.00.00	HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	-	0,00%	2.651.219	6,06%	-2.651.219	-100,00%
2.99.00.00.00	ÚTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS	29.896.711	64,27%	21.852.511	49,95%	8.044.199	36,81%
Total		46.514.973	100,00%	43.746.551	100,00%	2.768.422	6,33%

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en la información de las diferentes áreas.



Como se observa en la tabla anterior, a nivel total, la partida de materiales y suministros refleja un incremento del 6,33%, equivalente a ₡2,77 millones, respecto a los egresos estimados en cánones de 2026, producto de una mayor presupuestación para la adquisición de uniformes, equipos de seguridad, diverso equipo periférico para los sistemas de cómputo, materiales de limpieza, suministros de oficina y papelería, así como suscripciones a periódicos y otros artículos de menor cuantía. Sin embargo, a nivel del grupo de subpartidas se generan disminuciones relevantes, las cuales se explican a continuación:

- **Productos químicos y conexos**, se registra una disminución de -₡8,04 millones (equivalente al -0,10%) principalmente por la metodología de cálculo empleada para combustibles y lubricantes, ajustado al promedio de ejecución de los últimos tres años.
- **Alimentos y productos agropecuarios** refleja una disminución de -4,26%, equivalente a -₡0,28 millones y responde a la reducción en el número de funcionarios que reciben el subsidio de soda.
- **Materiales para construcción y mantenimiento** presenta una reducción del -63,51%, equivalente a -₡2,32 millones, debido a que, a diferencia del año anterior, no se presupuesta la compra de láminas de zinc, ni extensiones y protectores de picos que ya se había cargado al anterior presupuesto.
- **Herramientas y repuestos** no se presupuesta para este 2027, lo que genera una disminución del 100% versus al año anterior.

Como se observa en las variaciones anteriores, en general la partida de Materiales y Suministros no genera mayor representación dentro del total de egresos, ya que en esta subpartida se concentran recursos destinados a atender necesidades de mantenimiento, adquisición de periféricos de cómputo, combustibles y lubricantes, productos farmacéuticos y medicinales, textiles y vestuario, entre otros.

Bienes duraderos

La composición de la partida de bienes duraderos, y las variaciones respecto a los egresos estimados en el proyecto de cánones 2026 se muestran a continuación:



Tabla 19. Variación de la partida de Bienes Duraderos, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %	Egresos cánones 2026	Participación relativa %	Variación Absoluta	Variación porcentual %
5.01.00.00.00	MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO	407.802.162	42,86%	212.479.008	47,49%	195.323.154	91,93%
5.02.00.00.00	CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS	318.481.870	33,47%	-	0,00%	318.481.870	-
5.99.00.00.00	BIENES DURADEROS DIVERSOS	225.241.216	23,67%	234.967.194	52,51%	-9.725.978	-4,14%
Total		951.525.247	100,00%	447.446.202	100,00%	504.079.045	112,66%

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en la información de las diferentes áreas.

Como se puede observar en la tabla anterior, a nivel total la partida de bienes duraderos se refleja un incremento total de 112,66%, equivalentes a ₡504,08 millones, respecto a los egresos estimados en cánones 2026. Lo anterior principalmente por el incremento en la partida **de construcciones, adiciones y mejoras**, relacionado con la remodelación del edificio de ARESEP ubicado en La Sabana, donde dichos recursos para 2026 se presupuestaron en la subpartida 1.04.03.00.00 de Servicios de ingeniería y arquitectura; no obstante, dado que el MIDEPLAN recomendó presupuestarlos en esta subpartida, se realiza el traslado correspondiente, lo que explica el incremento indicado anteriormente. Por su parte, se presentan variaciones en:

- La subpartida de **Maquinaria, equipo y mobiliario**, la cual aumenta en 91,93% (equivalentes a ₡195,32 millones) debido principalmente a mayores requerimientos de laptops y monitores, los cuales requieren el reemplazo respectivo por vencimiento de garantía y obsolescencia tecnológica, y la adquisición de dos vehículos que necesitan cambiarse debido a su antigüedad mayor a 12 años como parte del plan de renovación de la flotilla institucional.
- La subpartida de **Bienes duraderos diversos** decrece un -4,14% (equivalentes a -₡9,72 millones) considerando la disminución en el costo de certificados digitales (requeridos para asegurar la información y mejorar la fiabilidad del portal electrónico de la ARESEP), así como la disminución de horas en el desarrollo de la aplicación ARESEP Contigo.

Como se pudo observar en las variaciones anteriores, en términos generales, los incrementos en la partida de bienes duraderos contemplan la renovación de equipo de cómputo, incorporación de licencias tecnológicas; así como la atención de remodelación de la infraestructura propia de ARESEP.



Transferencias Corrientes

La composición de transferencias corrientes y las variaciones de los egresos estimados en el 2027, respecto a los cánones 2026 se muestran a continuación:

Tabla 20. Variación de la partida de Transferencias Corrientes, comparativa del Proyecto de Cánones 2027 respecto al mismo proceso en 2026, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %	Egresos cánones 2026	Participación relativa %	Variación Absoluta	Variación porcentual %
6.01.00.00.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO	-	0,00%	76.396.480	5,35%	-76.396.480	-100,00%
6.03.00.00.00	PRESTACIONES	224.553.288	15,20%	216.160.676	15,13%	8.392.613	3,88%
6.06.00.00.00	OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO	1.185.041.652	80,20%	1.049.902.692	73,46%	135.138.960	12,87%
6.07.00.00.00	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	67.948.428	4,60%	86.672.487	6,06%	-18.724.059	-21,60%
Total		1.477.543.368	100,00%	1.429.132.334	94,65%	48.411.034	3,39%

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en la información de las diferentes áreas.

Como se observa en la tabla anterior, la partida de transferencias corrientes para el 2027 refleja un incremento del 3,39%, equivalente a ₡48,41 millones, respecto a los egresos estimados en cánones 2026. Este comportamiento responde principalmente al aumento de las transferencias corrientes al sector privado. A continuación, el detalle de las variaciones a nivel de subpartidas:

- **Transferencias corrientes al sector público**, donde su disminución se debe a que, para el proyecto de cánones 2027 no se asignan los recursos para atender el requerimiento de cuota a organismos internacionales a remitir al MH dado que se realiza el traslado de estos recursos a la partida de Transferencias Corrientes al Sector Externo; donde esta nueva asignación de subpartida se debe a la actualización del clasificador por objeto de gasto.
- **Prestaciones** presenta un incremento de ₡8,39 millones, equivalente a un 3,88%, producto de un aumento en las estimaciones para el año 2027 para prestaciones legales, incapacidades, entre otros; así como incorporación de mayores recursos para jubilaciones.
- **Otras transferencias corrientes al sector privado** reflejan un aumento de 12,87% (equivalente a ₡135,13 millones) y su incremento se debe a la incorporación de más



recursos en la categoría 2 para las indemnizaciones por procesos judiciales de la actividad de transporte.

- **Transferencias corrientes al sector externo** muestra una disminución de -Ø18,72 millones, principalmente, a que para el 2027 no se presupuestan recursos para evaluaciones por parte de la OCDE.

3. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

Con el propósito de brindar mayor sustento técnico a la formulación del Proyecto de Cánones 2027, en este apartado se incorpora cierta información complementaria que permite profundizar en la composición y justificación de rubros de gran relevancia en el presupuesto institucional que, por su peso relativo, representan un aspecto relevante en la formulación de los egresos de la ARESEP. En particular, se amplía sobre el respaldo de remuneraciones, indemnizaciones y la vinculación del presupuesto con los objetivos institucionales, a fin de evidenciar los criterios utilizados en la estimación de los recursos, su fundamento normativo y técnico, así como su contribución al cumplimiento de las funciones sustantivas y de apoyo de la institución.

3.1. Remuneraciones

Considerando que la partida de remuneraciones concentra el mayor porcentaje respecto al total de egresos estimados para el proyecto de cánones 2027, y con el fin de ampliar sobre la composición de dicha partida, a continuación, se detalla los aspectos que la componen:

Tabla 21. Composición de la partida de remuneraciones, egresos estimados en el proyecto de cánones 2027, expresado en colones y porcentajes.

Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %
0.01.00.00.00	REMUNERACIONES GENERALES	8 006 891 469	61,95%
0.01.01.00.00	Sueldos para Cargos Fijos	224.328.678	1,74%
0.01.03.00.00	Servicios Especiales	175.772.586	1,36%
0.01.05.00.00	Suplencias	24.256.883	0,19%
0.01.06.00.00	Salario global	7.582.533.322	58,66%



Partida	Detalle	Egresos cánones 2027	Participación relativa %
0.02.00.00.00	REMUNERACIONES EVENTUALES	192 195 289	1,49%
0.02.01.00.00	Tiempo Extraordinario	83.684.656	0,65%
0.02.02.00.00	Recargo de Funciones	15.620.033	0,12%
0.02.05.00.00	Dietas	92.890.600	0,72%
0.03.00.00.00	INCENTIVOS SALARIALES	1 812 190 758	14,02%
0.03.01.00.00	Retribución por años servidos	202.807.204	1,57%
0.03.02.00.00	Restricción al ejercicio liberal de la profesión	56.462.972	0,44%
0.03.03.00.00	Decimotercer Mes	762.671.125	5,90%
0.03.04.00.00	Salario Escolar	704.025.778	5,45%
0.03.99.00.00	Otros Incentivos Salariales	86.223.679	0,67%
0.04.00.00.00	CONTRIBUCIONES PATRONALES AL DESARROLLO Y LA SEGURIDAD SOCIAL	1 533 582 395	11,86%
0.04.01.00.00	Contribución patronal al seguro de salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	846.903.711	6,55%
0.04.02.00.00	Contribución patronal al Instituto Mixto de Ayuda Social	45.778.579	0,35%
0.04.03.00.00	Contribución patronal al Instituto Nacional de Aprendizaje	137.335.737	1,06%
0.04.04.00.00	Contribución patronal al Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares	457.785.790	3,54%
0.04.05.00.00	Contribución patronal al Banco Popular y de Desarrollo Comunal	45.778.579	0,35%
0.05.00.00.00	CONTRIBUCIONES PATRONALES A FONDOS DE PENSIONES Y OTROS FONDOS DE CAPITALIZACIÓN	1 380 681 941	10,68%
0.05.01.00.00	Contribución patronal al seguro de pensiones de la Caja Costarricense de Seguro Social	510.888.941	3,95%
0.05.02.00.00	Aporte patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	274.671.474	2,13%
0.05.03.00.00	Aporte patronal al Fondo de Capitalización Laboral	137.335.737	1,06%
0.05.05.00.00	Contribución patronal a fondos administrados por Entes Privados	457.785.790	3,54%
Total		12.925.541.853	100,00%

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en la información de las diferentes áreas.

De conformidad con la tabla anterior, se observa que la subpartida de Remuneraciones Generales concentra el mayor peso relativo dentro de la partida, con un 61,95%, equivalente a ₡8 006,89 millones. Le siguen las subpartidas de Remuneraciones Eventuales, con un 1,49% (₡192,19 millones) e Incentivos Salariales, con una participación del 14,02% (₡1 812,19 millones). En conjunto, estas tres subpartidas representan el 77,46% del total del presupuesto de remuneraciones, evidenciando que la mayor proporción del gasto se concentra en los componentes directamente asociados a la retribución del recurso humano institucional.

Por su parte, el 22,54% restante (₡2 914,26 millones) se distribuye entre las demás subpartidas, dentro de las que destacan las Contribuciones Sociales con un 11,86%, y las Contribuciones a Pensiones con un 10,68%. En términos generales, esta estructura evidencia una composición del gasto coherente con las obligaciones legales y patronales derivadas de la planilla institucional, así como con la naturaleza técnica y especializada de la función regulatoria.



A continuación, se detalla brevemente las justificaciones de las subpartidas de remuneraciones, las cuales se derivan del informe IN-0014-DRH-2026 remitido el 2 de marzo de 2026 por parte de la Dirección de Recursos Humanos, documento que se encuentra como anexo 3 adjunto.

Remuneraciones Básicas

Este grupo de subpartidas comprende el valor base de la retribución correspondiente a cada categoría de empleo, de conformidad con lo establecido en la Ley 2166. Incluye el salario base que se reconoce al personal fijo, permanente o interino por la prestación de sus servicios, considerando la naturaleza del puesto, el grado de especialización, el nivel de responsabilidad y la jerarquía organizacional, en apego a la normativa laboral vigente. Asimismo, este grupo incorpora los recursos asociados a movimientos de personal tales como reasignaciones, jornadas ampliadas y suplencias, los cuales resultan necesarios para garantizar la continuidad operativa y el adecuado funcionamiento institucional. A continuación, se presentan las principales estimaciones realizadas en este grupo de subpartidas para el Proyecto de Cánones 2027.

Sueldos para cargos fijos (ordinarios)

De conformidad con lo indicado en el informe IN-0014-DRH-2026 y en concordancia con los lineamientos 14, 15 y 16 del acuerdo 02-011-2026, respecto a la inclusión de recursos presupuestarios previsores para plazas nuevas a considerar en la relación de puestos a utilizar en el proyecto de cánones 2027 y a la previsión presupuestaria de un 3% por concepto de posibles ajustes salariales, según lo siguiente:

[...] 14. Determinar una previsión de un 3% por concepto de crecimiento salarial, orientada a cubrir los posibles incrementos que deriven de la aplicación de la normativa vigente. Lo anterior, considerando lo establecido en la Ley 7593 de la ARESEP, Ley 9635 Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas, la Ley 10159 Ley Marco de Empleo Público, sus reglamentos y la Política salarial vigente de ARESEP, aprobada por la Junta Directiva mediante acuerdo 06-54-2023, así como cualquier otra normativa vigente aplicable.

15. Disponer que, de manera excepcional, podrán considerarse solicitudes de creación de plazas fijas, siempre que respondan a necesidades institucionales debidamente acreditadas y cuenten con justificación técnica y financiera robusta, además de ser aprobadas por las instancias competentes.



16. Mantener la continuidad de las cinco (5) plazas por servicios especiales actuales, asociadas a la ejecución de proyectos de la Dirección de Transformación Tecnológica (DTT). Adicionalmente, podrá valorarse la incorporación de otros servicios especiales, de manera excepcional, y debidamente justificados para atender requerimientos específicos Institucionales [...]

En este sentido, para el Proyecto de Cánones 2027 se incorporan recursos presupuestarios como parte de una previsión financiera orientada a la eventual creación de cinco plazas nuevas de cargos fijos, para un total de 354 plazas proyectadas para el año 2027.

No obstante, es importante señalar que, en la fase de formulación del proyecto de cánones únicamente se incorporan los recursos estimados, en tanto que su creación efectiva se encuentra sujeta al correspondiente proceso de valoración técnica y aprobación por parte de la Junta Directiva en la etapa de formulación del presupuesto institucional. La incorporación de estas plazas responde a la necesidad de fortalecer áreas estratégicas y mejorar la eficiencia operativa institucional. En particular, se orientan a reforzar capacidades en materia administrativa, legal y económica, lo cual demanda recurso humano especializado para el adecuado cumplimiento de las competencias establecidas en el marco normativo vigente.

El detalle de las plazas propuestas y su justificación técnica se encuentra desarrollado en los informes IN-0009-DRH-2026 y IN-0010-DRH-2026, los cuales se incorporan como anexos 3.1 y 3.2 al presente documento.

Ajustes salariales

En lo que respecta a los ajustes salariales que inciden tanto en los sueldos de cargos fijos como en los correspondientes a servicios especiales, se considera lo señalado por la Dirección de Recursos Humanos en el informe IN-0014-DRH-2026. Para efectos de estimación, se toman como base los salarios vigentes a la fecha, incorporando una proyección de ajuste del 3% para el año 2027.

Dicha proyección se fundamenta en el comportamiento histórico observado en las encuestas salariales del período 2021–2025, cuyo crecimiento promedio ha sido de 1,39% semestral. A partir de esta referencia, se incorpora un margen adicional con el fin de alcanzar un ajuste anual



del 3%, en concordancia con las condiciones del mercado laboral y la necesidad de mantener la competitividad institucional en la atracción y retención de talento especializado.

Asimismo, no se contempla la aplicación de ajustes salariales para el esquema de salario base más pluses, en virtud de que este régimen se mantiene únicamente para aquellos funcionarios cuya remuneración supera el salario global de referencia, por lo que no les corresponde dicho ajuste, conforme a lo establecido en la Ley 10159.

La inclusión del ajuste del 3% en el esquema de salario global se plantea con el propósito de garantizar la disponibilidad presupuestaria necesaria para atender posibles incrementos salariales durante 2027, en caso de que así lo determine la normativa vigente y se mantenga la clasificación de puestos como exclusivos y excluyentes.

[...] ARTÍCULO 11- Rangos de deuda que deben considerarse para determinar el crecimiento del gasto corriente El gasto corriente de los presupuestos de los entes y los órganos del sector público no financiero crecerá según los siguientes parámetros de deuda del Gobierno central:[...] d) Cuando la deuda al cierre del ejercicio presupuestario, anterior al año de aplicación de la regla fiscal, sea igual o mayor al sesenta por ciento (60%) del PIB, el crecimiento interanual del gasto total no sobrepasará el sesenta y cinco por ciento (65%) del promedio del crecimiento del PIB nominal.

[...] ARTÍCULO 13- Medidas extraordinarias. En el caso de que se apliquen las condiciones del escenario d) del artículo 11 de la presente ley, se adoptarán las siguientes medidas extraordinarias:

[...] c) No se realizarán incrementos por costo de vida en el salario base, ni en los demás incentivos salariales, los cuales no podrán ser reconocidos durante la duración de la medida o de forma retroactiva, salvo para lo relacionado con el cálculo para determinar las prestaciones legales, jubilaciones y la anualidad del funcionario. [...] (El resaltado no es del original)

Sobre el indicador de la deuda como porcentaje del Producto Interno Bruto (PIB) en 2026, el Banco Central de Costa Rica (BCCR) indica en el Informe de Política Monetaria publicada el 27 de enero de 2026 una expectativa de 59,9%, lo cual dejaría sin efecto lo descrito en el artículo 11 inciso d) y artículo 13 inciso c) de la Ley 9635. Además, sobre la fijación de la remuneración en ARESEP, la entonces Dirección General de Asesoría Jurídica y Regulatoria, mediante oficio OF-0920-DGAJR-2022 indicó:



[...] En este aspecto, el artículo 57 inciso a) de la Ley 9635, que entró a regir el 4 de diciembre de 2018, introdujo una frase final al párrafo cuarto del ordinal 54 de la Ley N° 7593, según el cual: la fijación de la remuneración de los funcionarios de la ARESEP “deberá respetar el límite a las remuneraciones totales que establece la Ley 2166, Ley de Salarios de la Administración Pública, de 9 de octubre de 1957”.

También debe recordarse la existencia de la resolución N° 138-2012-VI del 6 de julio de 2012, del Tribunal Contencioso Administrativo, que ordenó a la Junta Directiva de la ARESEP, entre otros aspectos el aprobar mediante acuerdo firme, un esquema de fijación salarial para los profesionales y técnicos remunerados bajo el sistema de salario base más pluses, que cumpliera una serie de condiciones dadas en dicha sentencia. Es decir, la aplicación del numeral 54 antes citado a ambos regímenes salariales.

Dicho artículo y los antecedentes antes citados conforman 5 premisas:

- a) El régimen del salario base más pluses, se ajusta por costo de vida.
- b) **El régimen de salario global, se actualiza por estudio de mercado.**
- c) El salario base más pluses, no puede estar por debajo del salario global, de su misma categoría.
- d) Si lo permite, para ese año presupuestario, la regla fiscal.
- e) Si el salario de algunos de los funcionarios de la ARESEP es ya superior al tope, del transitorio XXV del Título III, de la Ley 9635 que entró a regir el 18 de diciembre de 2018, no podrán ajustarse por costo de vida o por estudio de mercado, esos salarios, mientras superen dicho límite. [...]

Adicionalmente, el Regulador General mediante oficio OF-0252-RG-2023 indicó:

[...] Sobre la cita antes indicada, con base en el oficio OF-0920-DGAJR-2022, del 6 de diciembre de 2022, emitido por la Dirección General de Asesoría Jurídica y Regulatoria, en relación con los estudios para ajuste salarial, puede señalarse lo siguiente:

a) La ARESEP puede analizar y aprobar aumentos salariales, pero con observancia de la regla fiscal, los límites, exclusiones y topes salariales. También con apego a las directrices presupuestarias de la Autoridad Presupuestarias vigentes. Es decir, apegada a las nuevas leyes números 9635 y 10145.

[...] c) Los ajustes salariales en ARESEP, conforme el artículo 54 de la Ley 7593 son por estudio de mercado y no por costo de vida (régimen especial). En este sentido, puede consultarse el criterio C-224-2013 del 15 de octubre de 2013, de la Procuraduría General de la República. La norma



consultada hace alusión a los incrementos por costo de vida únicamente. Por la cual, no se observa razón para no hacer un estudio para ajuste de salarios, siempre y cuando éste tenga como referencia las remuneraciones prevalecientes en los servicios regulados". (El resultado no es del original)

En virtud de lo anterior, no se estaría incumpliendo con lo dispuesto en el artículo 13 de la Ley 9635, por lo que se reitera la necesidad de incluir un porcentaje de incremento como previsión de un posible aumento por referencias de mercado para los salarios globales.

Servicios especiales

Se incluyen 2 plazas de profesional 3 y una plaza de profesional 5 en el Despacho del Regulador General destinadas al proyecto edificio y fundamentadas en que dicho proyecto requiere la ejecución de funciones técnicas especializadas, permanentes y de alta complejidad, indispensables para garantizar la adecuada planificación, coordinación, seguimiento y control de sus actividades, así como el cumplimiento de la normativa técnica, administrativa y contractual aplicable; además se mantienen las 5 plazas actuales ubicadas en la Dirección de Transformación Tecnológica (DTT), para un total de 8 plazas por servicios especiales para 2027.

Suplencias

Este rubro corresponde a las remuneraciones al personal que sustituye temporalmente a un titular de un puesto, que se encuentra ausente por motivo de licencias, vacaciones, incapacidades u otros que impliquen el goce de salario del titular, por un periodo predefinido e implica relación laboral con la institución. Para el proyecto de cánones 2027 se estima el monto incorporado en el presupuesto aprobado 2026 adicionando el crecimiento máximo permitido de 4,36% según los lineamientos de Junta Directiva.

Remuneraciones Eventuales

De conformidad con lo indicado en el informe IN-0014-DRH-2026, esta subpartida incluye los rubros relacionados al pago de tiempo extraordinario, el recargo de funciones, y dietas.



Tiempo extraordinario

En esta subpartida se incorporan recursos para la retribución eventual al personal que presta sus servicios en horas adicionales a la jornada ordinaria de trabajo, cuando necesidades impostergables de la entidad así lo requieran, ajustándose a las disposiciones legales y técnicas vigentes.

Considera al personal que participa en audiencias fuera de horario normal; personal en giras técnicas e inspecciones, especialmente para reforzar la fiscalización y el control de calidad; labores especiales no previstas; el trabajo de choferes fuera de horas hábiles; labores administrativas de fuerza mayor y otros casos que la Administración considere necesarios. Para el proyecto de cánones 2027 se estima el monto ejecutado en el presupuesto 2025 adicionando el crecimiento máximo permitido de 4,36% según los lineamientos de Junta Directiva.

Recargo de Funciones

Esta subpartida contempla las retribuciones que la Institución destina a los funcionarios que, en adición a sus propias funciones, asumen temporalmente los deberes y responsabilidades de un cargo de nivel superior, por ausencia temporal de su titular. Para el proyecto de cánones 2027 se estima el monto ejecutado en el presupuesto aprobado 2025 adicionando el crecimiento máximo permitido de 4,36% según los lineamientos de Junta Directiva.

Dietas

Para esta subpartida se considera la retribución que se otorga a los miembros de la Junta Directiva cada vez que sesionan; esta remuneración no determina la existencia de relación laboral. La suma que se destina para cada dieta depende del ordenamiento jurídico y técnico vigente, de acuerdo con el artículo 54 de la Ley 7593, que versa sobre el quórum y la remuneración de la Junta Directiva. En este caso, los miembros de la Junta Directiva devengarán, por cada sesión a la que asistan, dietas correspondientes al diez por ciento (10%) del salario base del Contralor General de la República y no podrán remunerarse más de tres sesiones por semana.



La Secretaría de Junta Directiva (SJD) estimó el monto de la subpartida de dietas para el 2027, a partir del salario base del Contralor General de la República, el cual asciende a \$2.111.150,00. Luego se obtiene el 10% de ese monto, equivalente a \$211.115,00, que constituye la remuneración por sesión para un Directivo. El total de sesiones estimado para el 2027 es de 110 (se analizaron las sesiones realizadas en el 2020 (103), 2021 (110), 2022 (94), 2023 (106) y 2024 (110), y se tomó 110 como número máximo de sesiones realizadas). El número de sesiones se multiplica por el costo por sesión y por la cantidad de miembros de Junta Directiva que reciben dietas $((211\ 115 \times 110) \times 4)$, para un total de \$92,89 millones.

Incentivos salariales

De conformidad con lo indicado en el informe IN-0014-DRH-2025, esta subpartida incluye: la retribución por años servidos (anualidades), restricción al ejercicio de la profesión (prohibición), carrera profesional, equiparación salarial y función especializada, correspondientes al régimen de salario base más pluses, así como decimotercer mes, salario escolar y disfrute de vacaciones correspondientes a los dos regímenes salariales existentes en la institución. Según el Informe mencionado, las bases legales de cada rubro son las siguientes:

Anualidades

El fundamento legal es el artículo 58 del Reglamento autónomo de las relaciones de servicio entre la ARESEP, sus órganos desconcentrados y sus funcionarios (RAS), así como lo dispuesto sobre anualidades en la resolución 116 del Tribunal Superior de Trabajo, Sección Primera, del 26 de febrero de 1990, Cláusula 9. También se aplican las restricciones a las anualidades previstas en la Ley 9635 Fortalecimiento de las finanzas públicas y lo dispuesto en el transitorio XI de la Ley 10159.

Restricción al ejercicio de la profesión (prohibición)

Comprende la compensación económica que se asigna debido a que, por la legislación vigente, se le ha impuesto a la persona funcionaria la restricción para ejercer en forma particular o privada el ejercicio de la profesión que ostenta en su cargo. El incentivo en mención se reconoce a profesionales y, en ciertos casos, a no profesionales, cuando están facultados por disposiciones que así lo autorizan.



El fundamento legal se encuentra en los criterios de la Contraloría General de la República mediante oficios No. 7812 del 14-07- 1993 y No. 05386 (FOE-PR-0235) del 21-5- 2001; en los que se indica la forma en que deben aplicarse el numeral 39 de la Ley de Presupuesto Extraordinario de la República, No. 7040 del 25 de abril de 1986, la Ley 5867 del 15 de diciembre de 1975 y sus Reformas (...) Profesionales y Técnicos del SNE y la Ley 7015 de Presupuesto Nacional para 1985, artículos 100, 101 y 104 publicado en La Gaceta N° 229 del 29 de noviembre de 1985, Alcance N° 21 y la Ley 7097.

Decimotercer mes

Es la retribución extraordinaria de un mes de salario adicional, o proporcional al tiempo laboral, que otorga la institución por una sola vez, cada fin de año, a todos sus trabajadores. Representa un doceavo de los salarios devengados en un período de 12 meses, comprendido entre diciembre del año anterior hasta noviembre del siguiente. Se calcula sobre sueldos fijos, servicios especiales, suplencias, tiempo extraordinario, recargo de funciones, compensación de vacaciones, anualidades, prohibición, salario escolar, carrera profesional, disfrute de vacaciones y función especializada.

Salario escolar

Consiste en un porcentaje calculado sobre el salario nominal mensual de cada trabajador y se fundamenta en los decretos ejecutivos 23495-MTSS del 19 de julio de 1994, 23907-H del 21 de diciembre de 1994 y 39202-MTSS-H del 11 de agosto del 2015, en los que se establecen los ajustes del salario escolar en el tiempo.

Carrera profesional:

Beneficio económico que se asigna a los funcionarios públicos con base en el número de puntos obtenidos por cada uno de los factores establecidos en la normativa vigente, tales como grados académicos, experiencia laboral, publicaciones, cursos de formación recibidos o impartidos y experiencia docente. El reconocimiento se concede con base Reglamento de carrera profesional de la ARESEP y su órgano desconcentrado, acuerdo de Junta Directiva 10-70-2013, de la sesión ordinaria 70- 2013, del 26 de setiembre de 2013 y ratificada el 30 del mismo mes y año, la Gaceta N° 215 del 7 de noviembre del 2013; así como lo dispuesto en la Ley 9635 y el Reglamento del



Título III de la Ley Fortalecimiento de las Finanzas Públicas, Ley 9635 referente al Empleo Público, decreto 41564-MIDEPLAN-H. Además, lo indicado por la Procuraduría General de la República (PGR) en el dictamen C-366-2020.

Equiparación salarial

Se fundamenta en la política salarial establecida por Junta Directiva mediante el acuerdo 06-90-2013 del acta 06-90, del 19 de diciembre del 2013 en su punto: vinculación entre los salarios y mercado de referencia. Corresponde a la diferencia entre el salario total percibido de la remuneración por componentes con respecto al salario global de la misma clase de puesto.

Disfrute de Vacaciones

Corresponde al pago de vacaciones según lo establecido en el Reglamento Autónomo de las relaciones de servicio entre la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos, su órgano desconcentrado y sus funcionarios (RAS), en el artículo 36 Tris. -Cálculo para el pago de compensación de vacaciones, en el cual se establece la forma de cálculo. Se reitera que los pluses salariales mencionados en los apartados 8.1, 8.2 y 8.5 de esta sección son de aplicación exclusiva al grupo de funcionarios que se mantiene en el esquema de salario base más pluses, en atención a lo dispuesto en el transitorio XI de la Ley 10159 Ley Marco de Empleo Público y según se indicó en el apartado 3.1.1.

Contribuciones sociales

Esta subpartida incluye el pago de enfermedad y maternidad (E&M) a la CCSS , el aporte al Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS), el aporte al Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), el aporte al Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares (FODESAF), y la Contribución al Banco Popular, según porcentajes determinados que se aplican mensualmente sobre los siguientes rubros salariales: sueldos fijos, servicios especiales, suplencias, jornadas ampliadas, tiempo extraordinario, recargo de funciones, disfrute de vacaciones, anualidades, prohibición, salario escolar, carrera profesional, disfrute de vacaciones, equiparación salarial y función especializada.



Pago a la CCSS E & M

Es el monto que las instituciones del Estado, en su condición de patronos, destinan a la Caja Costarricense de Seguro Social, para cubrir el seguro de salud (enfermedad y maternidad) de los trabajadores.

Aporte IMAS

Es el monto que las instituciones del Estado, en su calidad de patronos, destinan al IMAS, para asignarlo a los programas sociales de esa institución, dirigidos a satisfacer las necesidades básicas de las familias de escasos recursos.

Aporte INA

Es el monto que las instituciones del Estado, en su calidad de patronos, destinan al INA, para la formación y capacitación de los trabajadores, de acuerdo con la Ley N°3418, publicada en La Gaceta 230, del 9 de octubre de 1964.

Aporte FODESAF

Comprende los pagos que las instituciones del Estado como patronos, destinan al FODESAF, para brindar asistencia a personas de escasos recursos.

Contribución al Banco Popular

Corresponde a los aportes que las instituciones del Estado, en su condición de patronos, destinan al Banco Popular y de Desarrollo Comunal, con el fin de incrementar su patrimonio, así como a la creación de reservas, bonificaciones a los ahorros o a proyectos de desarrollo, a juicio de la Junta Directiva Nacional.

Contribuciones pensiones

Esta subpartida incluye la cuenta CCSS de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM), Pensiones complementarias, Fondo de Capitalización Laboral (FCL), y Contribución entes privados; estos



porcentajes se aplican sobre los siguientes rubros salariales: sueldos fijos, servicios especiales, suplencias, tiempo extraordinario, recargo de funciones, compensación de vacaciones, anualidades, prohibición, salario escolar, carrera profesional, disfrute de vacaciones, equiparación salarial y función especializada:

[Cuenta CCSS IVM](#)

Corresponde a las cuotas que las instituciones del Estado como patronos destinan a la Caja Costarricense de Seguro Social, para financiar el sistema de IVM de los trabajadores y pensionados cubiertos por este seguro.

[Pensiones complementarias y el FCL](#)

Son los aportes que las instituciones del Estado como patronos brindan para el financiamiento al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias (ROP) y FCL, respectivamente, de conformidad con la Ley de Protección al Trabajador (Ley 7983), reformada mediante el artículo 1 de la Ley 9906 para resguardar el derecho de los trabajadores a retirar los recursos de la pensión complementaria.

[Contribución para Entes Privados](#)

Incluye sumas que el Estado y sus instituciones, en su condición de patronos, destinan a aquellas entidades de carácter privado que la ley autorice para administrar fondos de asociaciones solidaristas, fondos de pensiones complementarias y otros fondos de capitalización. Corresponde al aporte patronal de un 5% sobre el total de salarios de los funcionarios integrantes de la Asociación Solidarista de la Autoridad Reguladora (ASAR), que se considerará como parte del fondo económico de auxilio de cesantía en beneficio del trabajador. Mediante el acuerdo 5-24-07, del 25 de abril del 2007, la Junta Directiva de ARESEP autorizó el aumento del aporte patronal a la Asociación Solidarista, en forma escalonada, fijándola en 5% a partir del 1° de enero del 2008.



3.2. Transferencias corrientes

En esta partida se incluyen diversos rubros como lo son: Transferencias corrientes al sector público, Transferencias a personas, Prestaciones, Transferencias corrientes al sector externo, y Otras transferencias al sector privado. Esta última incluye la subpartida de indemnizaciones por juicios, las cuales serán las que detallarán a continuación dada la importancia a nivel presupuestario, así como su fundamento legal.

Indemnizaciones

En esta subpartida se contempla el resarcimiento económico por el daño o perjuicio causado a personas físicas o jurídicas, incluyendo las costas personales o procesales, o cualquier gasto similar, el cual debe tener respaldo en una sentencia judicial o una resolución administrativa. Para el cálculo de provisión por procesos judiciales, la ARESEP cuenta con el procedimiento JR-PO-05 denominado *Procedimiento de estimación de indemnizaciones por sentencias judiciales contra la ARESEP*. De conformidad con dicho procedimiento, se establecen tres categorías para la clasificación de los procesos judiciales en que la ARESEP es parte, las cuales se detallan a continuación:

Categoría N°1. Procesos con la resolución de ejecución de sentencia en firme

Son aquellos procesos judiciales que se encuentran en fase de ejecución de sentencia y cuentan con una resolución en firme que define las sumas que deberán ser pagadas por ARESEP y la forma en que debe llevarse a cabo el respectivo pago.

Categoría N°2. Procesos en fase de ejecución de sentencia, sin resolución de ejecución de sentencia inicial en firme

Son aquellos procesos judiciales en los que existe condenatoria a la ARESEP al pago de una indemnización, cuyo acreedor o beneficiario ya ha solicitado el inicio de la fase de ejecución de sentencia a la Autoridad Judicial correspondiente, pero aún no se cuenta con una sentencia en firme que disponga la suma concreta de la condenatoria (no hay una suma líquida y exigible) y la forma en que deberá llevarse a cabo el pago por parte de la ARESEP.



Categoría N°3. provisión para procesos imprevistos y de escasa cuantía

Corresponde a una provisión de recursos, no ligada a casos o expedientes judiciales concretos, cuya finalidad es la de garantizar contenido presupuestario para cubrir eventuales indemnizaciones judiciales de escasa cuantía que, por la naturaleza del proceso judicial y la simplicidad de una eventual fase de ejecución de sentencia, pueden traducirse en una suma líquida y exigible a la ARESEP en muy corto plazo.

De conformidad con el procedimiento indicado anteriormente, las categorías mencionadas y remitidas por la Dirección General Legal, mediante el oficio OF-0101-DGL-2026 con fecha del 18 de febrero de 2026, muestra el monto estimado para el pago de indemnizaciones bajo las categorías definidas con el total de indemnizaciones, las cuales se encuentran clasificadas por actividad regulada y cuya suma total de pretensión asciende a ₡46.353,13 millones que, como se puede observar en el apartado de egresos, dicha suma supera más de dos presupuestos completos institucionales de la ARESEP, lo cual resulta inviable de presupuestar. El detalle de lo anterior se visualiza de la siguiente manera:

Tabla 22. Estimación de indemnizaciones para el proyecto de cánones 2027, expresado en colones.

Actividad	Categoría 1	Categoría 2	Categoría 3	Monto total estimado indemnizaciones
	Monto estimado	Monto estimado	Monto estimado	
Energía	-	-	746.184,60	746.184,60
Transporte	-	30.885.097.818,65	746.184,60	30.885.844.003,25
Agua	-	-	746.184,60	746.184,60
Administrativo y otros	-	15.465.054.999,28	746.184,60	15.465.801.183,88
TOTAL	-	46.350.152.817,93	2.984.738,40	46.353.137.556,33

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en el oficio OF-0101-DGL-2026.

Considerando la sostenibilidad financiera institucional, para el proyecto de cánones 2027 se incorpora un monto total para indemnizaciones de ₡1.182,40 millones, donde el 99,75% de estos recursos se incorporan para atender los requerimientos de la categoría N°2, es decir, que si bien aún no se cuenta con monto definido, la ARESEP conoce la existencia de la obligación, por lo que, se presupuesta un monto razonable, el cual se abona en la fase de ejecución al expediente judicial respectivo como previsión para el momento en que se dicte el monto final correspondiente. Estos casos corresponden al proceso 10-001055-1027-CA sobre el juicio de



funcionarios de ARESEP y al proceso 14-009518-1027-CA correspondiente al juicio interpuesto por Transportes Unidos Alajuelenses S.A. (TUASA).

A continuación, se detalla el monto de indemnizaciones incluido como parte de la formulación del proyecto de cánones 2027:

Tabla 23. Estimación de recursos incorporada en la subpartida de indemnizaciones, proyecto de cánones 2027, expresado en colones.

Actividad	Categoría 1	Categoría 2	Categoría 3	Monto total incorporado
Energía	-	-	746.184,60	746.184,60
Transporte	-	1.029.963.021,23	746.184,60	1.030.709.205,83
Agua	-	-	746.184,60	746.184,60
Administrativo y otros	-	149.461.954,00	746.184,60	150.208.138,60
TOTAL	-	1.179.424.975,23	2.984.738,40	1.182.409.713,63

Fuente: Elaboración propia de la DF con base en el oficio OF-0101-DGL-2026.

Como se observa en la tabla anterior, el 87,17% de la estimación incorporada corresponde a la atención de juicios del sector transporte, en el que destaca el monto en la categoría N°2 que busca principalmente contar con recursos para realizar un abono al caso de TUASA y así al momento de que se defina el total a pagar ya se haya realizado un abono significativo a dicho monto.

4. VINCULACIÓN DEL PRESUPUESTO CON LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES

La propuesta de egresos se ha elaborado tomando como base el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023-2028 vigente, por lo que la planificación institucional incluye no solamente las actividades estratégicas incluidas en el Plan Operativo Institucional (POI) 2026⁶ sino que también considera todas aquellas actividades sustantivas como de apoyo que realizan las diferentes dependencias de ARESEP, las cuales responden a funciones establecidas en la Ley 7593 y en la normativa interna. En la siguiente tabla se resume el desglose de los recursos asociados a la

⁶ Dicha información se detalla en el informe IN-0008-DGGC-2026.



planificación institucional por objetivo estratégico, así como las actividades operativas que se vinculan al objetivo general.

Tabla 24. Distribución de los egresos estimados en el proyecto de cánones 2027, desagregado por objetivo estratégico y estructura programática, expresada en colones y porcentajes.

AREA	OBJETIVOS ESTRATEGICOS						Objetivo general PEI	TOTAL
	N° 1	N° 2	N° 3	N° 4	N° 5	N° 6		
	Usuarios	Calidad	Fiscalización	Fijación tarifaria	Eficiencia Operativa	Gobernanza		
Programa 1: Administración								
AI	-	-	-	-	890.651.714	-	63.351.157	954.002.870
RG	115.387.313	115.387.313	74.177.558	115.387.313	483.320.888	115.387.313	148.312.938	1.167.360.634
SJD	-	-	-	-	-	-	396.461.890	396.461.890
DGGC	-	-	-	-	120.557.796	409.207.610	53.410.010	583.175.415
DRI	41.128.405	31.900.405	23.020.405	23.020.405	24.980.405	38.633.716	31.210.647	213.894.387
DGO	-	-	-	-	169.355.558	-	201.321.641	370.677.199
DRH	-	-	-	-	-	-	877.737.991	877.737.991
DTT	126.799.481	84.502.000	84.502.000	84.502.000	622.108.900	-	1.159.782.648	2.162.197.031
DF	-	-	-	-	-	-	777.781.569	777.781.569
DESG	-	-	-	-	122.407.063	-	858.769.738	981.176.802
DEGD	55.086.595	55.086.595	-	-	66.477.084	55.063.622	24.981.726	256.695.622
DEP	-	39.000	-	-	-	-	201.323.516	201.362.516
Total P 1	338.401.794	286.915.313	181.699.963	222.909.718	2.499.859.406	618.292.261	4.794.445.470	8.942.523.925
Programa 2: Regulación								
DGAJR	-	-	-	-	706.125.789	-	37.562.640	743.688.429
DGAU	1.116.874.897	-	-	-	-	-	167.199.837	1.284.074.734
DGDR	35.222.280	-	-	-	-	105.666.840	722.961.364	863.850.484
DGL	-	-	-	-	943.321.203	-	93.478.062	1.036.799.265
IA	-	1.253.475.623	107.912.532	79.766.753	-	-	128.069.238	1.569.224.147
IE	151.398.592	1.772.248.168	236.110.659	529.895.071	75.699.296	75.699.296	310.079.441	3.151.130.524
IT	71.662.975	225.548.707	383.553.042	668.615.676	63.563.726	41.521.466	1.217.758.353	2.672.223.946
Total P 2	1.375.158.744	3.251.272.498	727.576.234	1.278.277.501	1.788.710.014	222.887.602	2.677.108.935	11.320.991.528
Total por OB	1.713.560.538	3.538.187.811	909.276.197	1.501.187.219	4.288.569.420	841.179.863	7.471.554.405	20.263.515.452
Distribución %	8.46%	17.46%	4.49%	7.41%	21.16%	4.15%	36.87%	100.00%

Fuente: Elaboración propia de la DF, con base en la información de las diferentes áreas.

Con un total de ₡20.263,51 millones de egresos estimados para el proyecto de cánones 2027, en este se consideran tanto las remuneraciones de los funcionarios como los recursos asociados a actividades operativo-sustantivas, operativas y de apoyo. De este monto, el 63,13% se encuentra vinculado directamente con el cumplimiento de alguno de los objetivos estratégicos claramente definidos en el PEI, distribuidos entre los objetivos específicos del 1 al 6. Mientras que el 36,87% restante se clasifica en la columna objetivo general del PEI y corresponde a componentes de carácter transversal que, si bien no se asocian de manera exclusiva a un único objetivo estratégico, habilitan y respaldan integralmente el cumplimiento del conjunto de objetivos definidos en el direccionamiento estratégico, asegurando la continuidad operativa, la capacidad técnica y el soporte institucional requerido para la ejecución de la función regulatoria.

